

**TISSÉ SERRÉ POUR  
NOTRE**

**GRAND  
MONTRÉAL**

**RAPPORT À LA  
COMMUNAUTÉ 2020-2021**



**Centraide**  
du Grand Montréal

**AGIR  
ICI, AVEC  
CŒUR** ♡

# Table des matières

<b>Mots du président du conseil d'administration et du président et directeur général par intérim</b>	<b>1</b>
<b>Des résultats marquants</b>	<b>4</b>
<b>Un engagement au fil du temps, quoi qu'il arrive</b>	<b>6</b>
<b>4 Fonds d'urgences pour faire face à la crise</b>	<b>11</b>
Fonds d'urgence COVID-19 de Centraide .....	11
Fonds d'urgence pour l'appuis communautaire (FUAC) .....	12
Projet jeunesse .....	13
Programme Nouveaux Horizons pour les aînés (PNHA) .....	13
<b>Centraide, un filet social solide</b>	<b>14</b>
<b>Nos champs d'action au cœur des enjeux</b>	<b>16</b>
Soutenir la réussite des jeunes .....	18
Assurer l'essentiel.....	20
Briser l'isolement social.....	22
Bâtir des milieux de vie rassembleurs .....	24
<b>Engagé à innover</b>	<b>26</b>
Service d'information et de référence 211 .....	28
Radar Centraide United Way.....	29
Projet impact collectif.....	30
Approche en matière de diversité, d'équité et d'inclusion .....	32
Approche en matière de développement durable .....	33
Initiative immobilière communautaire du Grand Montréal .....	34
<b>Remerciements</b>	<b>36</b>
<b>Note explicative sur les états financiers</b>	<b>38</b>
<b>États financiers 2020-2021</b>	<b>39</b>
<b>Allocations aux organismes</b>	<b>65</b>



*M. Robert Dumas, président du conseil d'administration et M. Bertrand Castonguay, président et directeur général par intérim*

# Mots du président du conseil d'administration et du président et directeur général par intérim

## **NOTRE VOLONTÉ** **DE NE LAISSER** **TOMBER PERSONNE**

Alors que nous devons tous nous adapter pour faire face à la crise mondiale découlant de la pandémie de COVID-19, Centraide était aux premières loges pour constater la fragilité grandissante des personnes vulnérables, l'explosion des demandes d'aide alimentaire, les besoins criants en santé mentale et l'impact sur la réussite des jeunes de multiples bouleversements, dont l'enseignement à distance. Au même moment, des événements d'actualité tragiques nous rappelaient que le racisme persiste, que la discrimination systémique existe et que la pandémie a exacerbé plusieurs formes de violence.

Dès le début de la crise, nous avons senti l'élan de solidarité qui prenait forme partout autour de nous. Autant les individus que les organisations, tous voulaient aider, que ce soit avec des dons en argent, en temps ou en biens.

Afin d'encourager cette mobilisation, Centraide a favorisé la synergie et maintenu des liens forts avec des acteurs clés : les organismes, la santé publique, les villes, les instances gouvernementales, les donatrices et donateurs, les entreprises et plusieurs partenaires. Ce qui nous a tous animés jour après jour : notre volonté de ne laisser tomber personne.

Alors que nous prenons un pas de recul sur cette année hors du commun, nous ne pouvons qu'être reconnaissants envers la générosité et la résilience de tous nos partenaires.

## **À NOS DONATRICES ET DONATEURS, DES MILLIONS DE MERCI**

**Pour une première fois dans l'histoire de Centraide du Grand Montréal, nous avons amassé plus de 60 M\$. À ce montant s'ajoutent les sommes reçues pour nos fonds d'urgence pour la COVID-19, qui cumulent 26,9 M\$.** Cette générosité est extrêmement touchante et nous a permis d'investir **74,9 M\$** en allocations et soutien aux organismes. La pertinence de la mission de Centraide n'a jamais été aussi claire et d'actualité. Nos donatrices et donateurs ont senti le besoin d'agir alors que nous étions tous témoins de l'insécurité alimentaire, de l'isolement et de la fragilisation du filet social entraînés par la pandémie. Cette grandeur d'âme collective démontre que, dans le Grand Montréal, malgré la distanciation sociale imposée, on est tissé serré.

## **AUX ORGANISMES, MERCİ D'AVOIR GARDÉ LE CAP**

Tout en affrontant des défis immenses, les organismes ont su réorganiser leurs services pour faire face à l'augmentation des demandes et offrir aide et réconfort quoi qu'il arrive. Un exemple parmi plusieurs autres : une mobilisation collective et notre Fonds d'urgence COVID-19 ont permis d'organiser la logistique de transport de **plus de deux millions de repas distribués aux gens dans le besoin** au plus fort de la crise, et ce, alors que la population visée par cette initiative pouvait difficilement se déplacer et que les organismes étaient confrontés à une diminution du nombre de leurs bénévoles, qui devaient eux aussi s'isoler. Quand on sait que ce sont **28 % des adultes du Grand Montréal qui ont eu du mal à se nourrir en période de confinement**, on comprend l'importance du travail des bénévoles et intervenants du milieu communautaire.

Il ne s'agit là que d'un aperçu de ce qui a été accompli alors que tous les organismes, peu importe leur domaine d'action, ont fait preuve d'une résilience très inspirante. On ne peut que les remercier d'être sur le terrain et de redoubler d'efforts en ne laissant personne derrière.

**À NOS EMPLOYÉES,**  
**EMPLOYÉS ET BÉNÉVOLES,**  
**BRAVO ET MERCI**

Ce grand mouvement solidaire serait impossible sans nos nombreux bénévoles et l'équipe de Centraide. En plus de garder le cap sur les projets en cours, chacune et chacun ont contribué **à orchestrer notre aide d'urgence avec des organismes de notre réseau et hors de celui-ci.** Nous souhaiterions également souligner la contribution de Lili-Anna Pereša, notre PDG sortante, qui a porté l'organisation pendant une grande partie de cette année. Nous sommes très reconnaissants pour son dévouement absolu au cours des huit dernières années.

Pour répondre rapidement aux demandes de soutien faites aux Fonds d'urgence COVID-19, les conseillères et conseillers de Centraide ont analysé 1600 demandes sur la base de leur connaissance fine des quartiers, des enjeux et des besoins. **Le Groupe d'allocation d'urgence, constitué de bénévoles, a ainsi pu approuver une moyenne de 30 projets par jour !** Et les organismes recevaient les sommes accordées quelques jours plus tard seulement! Ce mode de fonctionnement nous a permis de soutenir rapidement la communauté et d'avoir un impact immédiat auprès des personnes vulnérables, tout en nous assurant que chaque dollar investi le soit avec rigueur.

Notre implication, notre présence et notre écoute constantes du milieu communautaire depuis plusieurs années nous ont permis de comprendre vite les enjeux et de réagir sans délai à la crise. C'est en nous concertant et en collaborant avec tout l'écosystème, dont les 350 organismes que nous appuyons et les 38 tables de quartier de notre territoire, que, tous ensemble, nous avons priorisé les actions pertinentes pour répondre aux besoins les plus pressants. Grâce à sa volonté d'être un investisseur social stratégique et proactif, Centraide est plus que jamais un partenaire engagé envers les organismes du Grand Montréal.

**RIEN N'ARRÊTE**  
**L'ENTRAIDE**

Même s'il reste beaucoup à faire pour lutter contre la pauvreté et l'exclusion sociale et même si les répercussions à long terme de la pandémie ne sont pas encore bien connues, nous terminons cette année avec un sentiment de fierté. Espérons que tous les donatrices, donateurs, bénévoles, travailleuses et travailleurs du milieu communautaire qui ont relevé leurs manches pour contribuer à cette grande chaîne de solidarité ressentent eux aussi la même émotion. Oui, un rétablissement et une relance se profilent devant nous. Les besoins resteront toutefois importants et la collaboration du milieu primordiale. Nous sommes plus assurés que jamais que nous saurons travailler ensemble pour faire face à ces lendemains incertains.

Le président du  
conseil d'administration,



Robert Dumas,  
Président et chef de la direction,  
Sun Life Québec

Le président et directeur  
général par intérim,



Bertrand Castonguay  
Vice-président exploitation,  
Centraide du Grand Montréal

Faits saillants

# DES RÉSULTATS MARQUANTS

**100 550**

donateurs et donatrices

**80**

bénévoles au cabinet de campagne

**DE + 60 M\$**

d'amassés pour la Campagne annuelle 2020

**DE + 700**

campagnes 100 % numérique en milieu de travail

**DE + 500**

activités de sensibilisations en milieu de travail

**DE + 30 000**

appels et vidéoconférences

**DE + 90 000**

« tu es sur mute »

**350**

organismes soutenus avec un financement à travers nos investissements réguliers

**45 M\$**

investis dans les organismes  
et le soutien aux  
communautés

**635**

organismes  
soutenus avec nos  
Fonds d'urgence  
COVID-19, dont  
**61% hors du  
réseau usuel de  
Centraide**

**38**

tables de quartier  
pour améliorer les  
conditions de vie de  
leur communauté.

**25,6 M\$**

investis dans les  
4 Fonds d'urgence COVID-19

**4,2 M\$**

investis dans le Projet impact collectif (PIC)

**74,9 M\$**

investis dans notre  
communauté en  
2020-2021

**DE  
+800 000**

personnes aidées

# UN ENGAGEMENT AU FIL DU TEMPS, QUOI QU'IL ARRIVE

Printemps

## Le Grand Montréal en état d'urgence

Alors que l'état d'urgence est déclaré à Montréal et partout au Québec, l'aide s'organise en premier lieu pour assurer la sécurité alimentaire des gens les plus vulnérables. Même si nous sommes tous dans l'incertitude, il est urgent d'agir.

Chaque organisme subit les impacts du confinement. Comment apporter de l'aide de première ligne sans bénévoles, et à distance? Dans les rues désertées, les personnes sans-abris sont bien visibles, et leurs besoins sont plus criants que jamais. Les jeunes font l'école à la maison. Quels seront les effets sur ceux qui ont des difficultés scolaires?

Dès le jour 1, Centraide est à pied d'œuvre pour soutenir les organismes dans leur travail essentiel.

## 13 mars

État d'urgence sanitaire au Québec

## 16 mars

Centraide participe aux différentes cellules de crises et fait le pont entre les acteurs.

## 19 mars

Première invitation à la générosité envoyée aux « proches partenaires de Centraide »

## 25 mars

Création du Fonds d'urgence COVID-19 de Centraide

## 27 mars

Début des allocations aux organismes

## 30 mars

Programme Nouveaux Horizons pour les aînés : 710 000 \$ disponibles pour Centraide du Grand Montréal

## 21 avril

Annonce du FUAC par le gouvernement du Canada

Après 4 semaines seulement, le Fonds d'urgence COVID-19 de Centraide atteint 7 M\$ et 300 demandes approuvées.

## 29 avril

Cocréation du Projet jeunesse avec nos partenaires-donateurs

## 19 mai

Accueil des demandes des organismes pour le FUAC

## 28 mai

Campagne **Rien n'arrête l'entraide** en hommage aux milliers de travailleuses, travailleurs et bénévoles du milieu communautaire



Été

## Des quartiers chauds aux besoins accrus

Le Grand Montréal est l'épicentre de l'épidémie au pays. Ses quartiers défavorisés sont les plus touchés par la crise, notamment en raison de la promiscuité et du nombre plus élevé de travailleuses et travailleurs du domaine de la santé ou du commerce de détail qui y vivent.

À la fin mai, on comptait trois fois plus de cas d'infections par 100 000 habitants dans un quartier défavorisé comme Montréal-Nord que dans un quartier aisé comme Westmount. Malgré un certain déconfinement, l'état d'urgence demeure. Au travers des défis immenses, Centraide et les organismes font preuve d'agilité depuis le printemps. Tous sont en mode amélioration continue, car la situation reste difficile.

## 8 juin

Début des allocations aux organismes admissibles au Projet jeunesse : 1,5 M\$ investis

## 9 juin

Début des allocations aux organismes pour le FUAC : 15,4 M\$ investis



Photo : Centraide du Grand Montréal



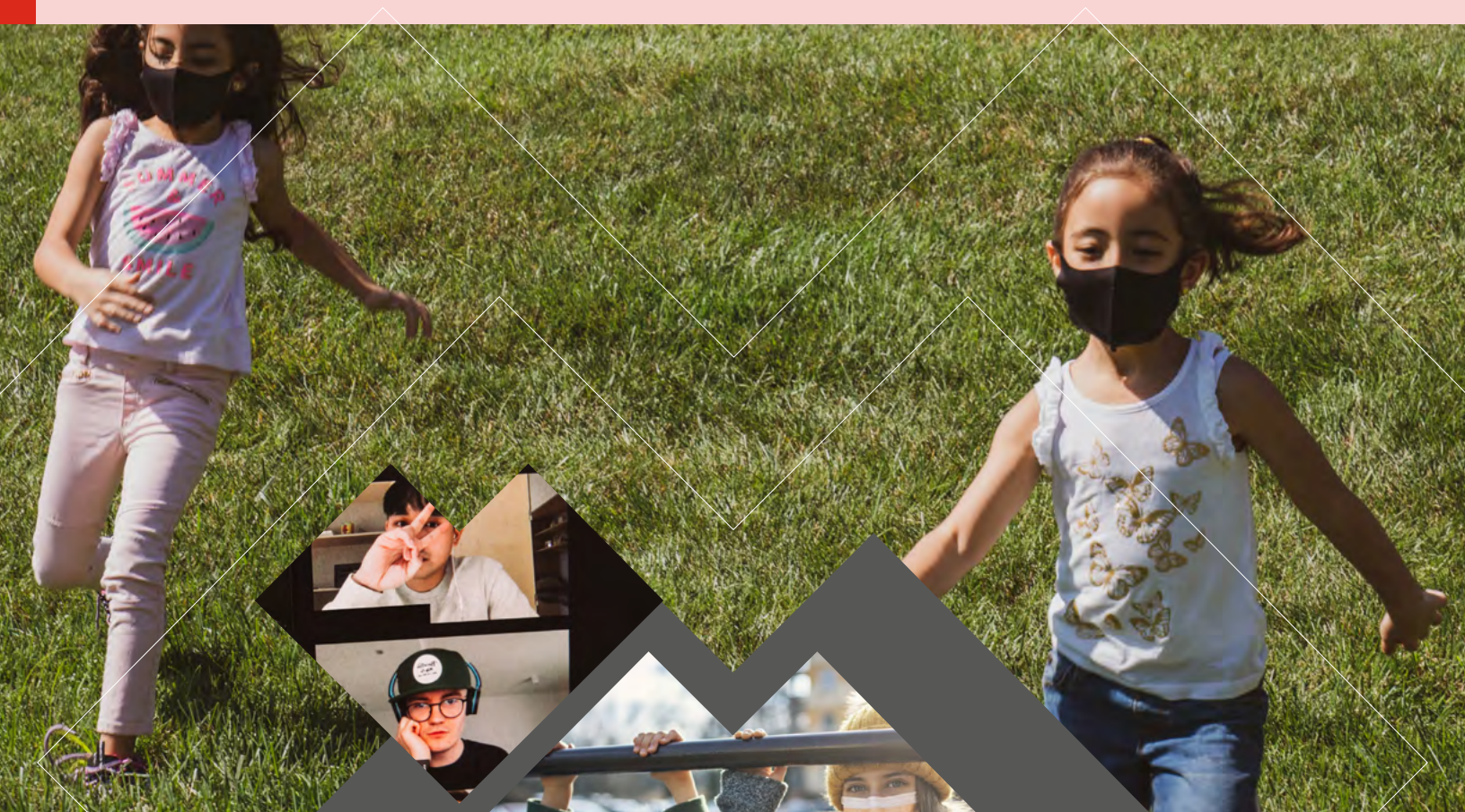


Photo: mira-kireeva, atoms, — unsplash.com



Automne

## La deuxième vague

Le retour en force de la propagation du virus fait surgir de nouveaux enjeux, de nouveaux besoins. La rentrée en classe est marquée par le port du masque, les bulles-classes et l'absence d'activités parascolaires. Au secondaire, les étudiants alternent entre les cours à l'école et la maison et vivent une très grande démotivation. À cela s'ajoute l'épuisement collectif : à la fin de l'été 2020, c'étaient 25 % des adultes montréalais qui manifestaient des symptômes de dépression majeure et d'anxiété généralisée.

Alors que la Campagne de financement annuelle bat son plein, Centraide soutient plus que jamais les organismes pour leur permettre de maintenir leurs efforts tout en soufflant un peu.

Hiver

## Les effets à long terme

Un an après le début de la crise sanitaire et au fur et à mesure que la situation de la COVID-19 évolue, les sondages et les chiffres rendent visibles ses conséquences sur les populations vulnérables. En période difficile, la vulnérabilité engrange plus de vulnérabilité ; il faut tenir compte dès maintenant des signaux d'alarme et agir. Les appels chez Tel-Jeunes auraient augmenté de 30 % depuis mars 2020. Du côté des parents, les sondages sont unanimes : leur taux de stress est dangereusement à la hausse.

Avec les résultats historiques de sa Campagne de financement annuelle, Centraide est plus fort que jamais pour offrir de l'aide et du réconfort aux milliers de gens du Grand Montréal qui en ont besoin.

## **23 août**

Début de la deuxième vague au Québec

## **8 septembre**

Centraide lance sa Campagne de financement annuelle 2020.

## **24 octobre**

Le Québec franchit le cap des 100 000 cas.

## **5 décembre**

Dernière journée de Lili-Anna Pereša à titre de PDG. Tu vas nous manquer Lili-Anna!

## **9 janvier**

Couvre-feu à Montréal

## **2 février**

Clôture de la Campagne de financement annuelle. Un record atteint : 60 M\$ amassé!

# 4 FONDS D'URGENCE POUR FAIRE FACE À LA CRISE

L'écosystème communautaire a su répondre rapidement et efficacement aux centaines de milliers de personnes qui, du jour au lendemain, ont eu besoin d'aide et de réconfort.

Grâce à son **rôle d'investisseur social stratégique et proactif** avant la crise, Centraide a été un allié de la première heure pour recueillir les dons et les fonds des instances gouvernementales et redistribuer l'argent sans attendre, là où les besoins explosaient.

Les 4 fonds d'urgence qui ont été mis sur pied et redistribués.



01

FONDS D'URGENCE  
COVID-19  
DE CENTRAIDE



02

FONDS D'URGENCE  
POUR L'APPUI  
COMMUNAUTAIRE  
(FUAC)



03

PROJET JEUNESSE



04

PROGRAMME  
NOUVEAUX HORIZONS  
POUR LES AÎNÉS  
(PNHA)

# UN SOUTIEN D'URGENCE POUR LES PERSONNES VULNÉRABLES



Ici, avec cœur  
EN SITUATION DE  
CRISE MONDIALE



## Fonds d'urgence COVID-19 de Centraide

Ce financement exceptionnel, récolté et décaissé dès les premiers jours de la pandémie, a permis aux organismes de se réorganiser pour maintenir et parfois même intensifier le contact avec les personnes vulnérables et celles qui étaient fragilisées par la crise sanitaire.

Cela a été rendu possible grâce aux dons des entreprises, des organisations et des syndicats, des généreuses donatrices et donateurs, des fondations, des villes et des arrondissements. Centraide n'a prélevé aucun frais administratif sur les sommes recueillies pour le Fonds d'urgence COVID-19 de Centraide.

**8 M\$**

investis

**438**

organismes  
soutenus

### Impact dans notre communauté

**+ 37 000**

familles rejointes

**+ 28 000**

dons de matériel

**+ 2 M**

repas offerts

**+ 275 000**

personnes ayant reçu  
un soutien d'urgence

**+ 200 000**

appels d'amitié ou  
rencontres de soutien

**+ 200 000**

livraisons de  
denrées alimentaires

# UN SOUTIEN POUR ADAPTER ET ACCROÎTRE LES SERVICES DE PREMIÈRE LIGNE

## Fonds d'urgence pour l'appui communautaire (FUAC)

Le Fonds d'urgence pour l'appui communautaire (FUAC) est un investissement global de 350 M\$ destiné à aider les populations vulnérables à gérer les effets de la COVID-19. Le gouvernement du Canada a établi un partenariat avec Centraide United Way Canada, les fondations communautaires du Canada (la Fondation du Grand Montréal sur notre territoire) et la Croix-Rouge canadienne afin de distribuer le FUAC dans l'ensemble du pays.

Cela a été rendu possible grâce au financement octroyé par le gouvernement du Canada, par l'entremise d'Emploi et Développement social Canada (EDSC).

Canada 



**15,4 M\$**

investis

**349**

organismes  
soutenus

### Impact dans notre communauté



Grâce à votre soutien, nous avons pu acheter du matériel informatique afin de permettre aux intervenants de faire du télétravail et ainsi garder le lien avec les familles qui n'en peuvent plus. Nous avons notamment acheté une licence ZOOM afin de permettre à plus de personnes de se connecter aux activités offertes, de nous permettre de faire partie du tissu social et de maintenir le lien perdu par l'état avec les familles dû à la fermeture des écoles, des centres de loisirs, etc. Sans Centraide, nous aurions augmenté notre déficit, mais le plus important, nous aurions perdu contact avec ces familles dans le besoin, démunies face à cette crise et vides de ressources! »

— La Maison À Petits Pas





03

## UN SOUTIEN PSYCHOSOCIAL, PÉDAGOGIQUE ET TECHNOLOGIQUE POUR LES JEUNES

Projet jeunesse



**1,5 M\$**

investis

**56**

organismes soutenus

Au cours de l'été 2020, le Projet jeunesse a permis d'appuyer des jeunes isolés et marginalisés en leur donnant la chance d'aborder la poursuite de leurs études et la rentrée scolaire avec le maximum de chances de réussite.

Cela a été rendu possible grâce au soutien financier de la **Fondation Lucie et André Chagnon**, de la **Fondation Marcelle et Jean Coutu**, d'**Eidos-Montréal** et de **Square Enix Montréal**.

**56 activités**

en soutien psychosocial pour briser l'isolement

**43 activités**

activités en soutien pédagogique pour éviter le décrochage scolaire

04

## UN SOUTIEN POUR APPORTER DE L'AIDE AUX AÎNÉS ISOLÉS EN PÉRIODE DE CONFINEMENT

Programme Nouveaux Horizons pour les aînés (PNHA)

**710 k\$**

investis

**74**

organismes soutenus

Le programme Nouveaux Horizons pour les aînés (PNHA) est un programme fédéral de subventions et de contributions qui soutient les projets dirigés par et pour les aînés qui veulent exercer une influence positive dans la vie des autres et dans leur collectivité.

Cela a été rendu possible grâce au financement octroyé par le gouvernement du Canada, par l'entremise d'Emploi et Développement social Canada (EDSC).

Canada



# CENTRAIDE, UN FILET SOCIAL SOLIDE

La pandémie a fragilisé davantage les personnes vulnérables et a rendus visibles les enjeux sociaux qui sont le fondement de notre mission : combattre la pauvreté et l'exclusion sociale dans le Grand Montréal.

## **NOTRE EXPERTISE SOCIALE, RECONNUE ET MISE À PROFIT**

Les liens que nous cultivons depuis des années avec nos partenaires communautaires et institutionnels, les villes et les arrondissements et le milieu des affaires nous ont placés au cœur de la dynamique pour participer aux actions d'urgence. Nos orientations stratégiques prévues pour 2017-2021 afin de réduire la pauvreté et l'exclusion sociale portent fruit. Si la crise sanitaire est venue brouiller les cartes, la synergie et la collaboration entre les acteurs clés ont été des atouts pour surmonter les épreuves.

Choisi comme un des partenaires pour les actions d'aide gouvernementales, Centraide a été une figure de confiance pour administrer rapidement les différents fonds d'urgence aux organismes, même à l'extérieur de son réseau d'organismes déjà soutenus par nos fonds réguliers.

## **NOS ORIENTATIONS EN DÉVELOPPEMENT SOCIAL**

**01 ÊTRE UN AGENT  
DE CHANGEMENT**

**02 COLLABORER AVEC  
DES ORGANISMES  
PERFORMANTS**



## **INVESTIR AVEC SOIN, MÊME DANS L'URGENCE**

# 78%

des organismes soutenus par le Fonds d'urgence COVID-19 de Centraide ont joint des personnes qu'ils ne joignaient pas en temps normal, preuve de l'augmentation et de la diversification des demandes d'aide.

# DE + 50%

des organismes du secteur communautaire ont dû adapter leurs services, alors que 1 organisme sur 4 a dû annuler des activités ou offrir des services à distance.

Bien avant de verser des dollars, Centraide s'interroge sur les besoins spécifiques de chacun des quartiers qui composent son territoire. Nos connaissances se fondent sur des analyses, des données statistiques, mais également sur notre collaboration précieuse et durable avec les acteurs du milieu communautaire, notamment au moyen des instances de concertation de quartier. La rigueur de notre approche en investissement prend naissance dans nos plans stratégiques territoriaux.

La crise sanitaire a nécessité l'accélération de certains processus, tout en maintenant cette rigueur. Le Groupe d'allocation d'urgence (GAU), composé de bénévoles et de membres de l'équipe de direction et, mis sur pied spécifiquement pour allouer les fonds d'urgence, a joué un rôle central et primordial dans cette opération, qui a permis de verser 25,6 M\$ à la communauté.



**Caroline Bougie,**  
présidente bénévole du  
Comité d'investissement en  
développement social de  
Centraide du Grand Montréal  
et, à ce titre, membre du GAU

« Les conseillers en développement social de Centraide, grâce à leurs connaissances fines des quartiers, s'adaptent quotidiennement aux enjeux et demandes et font un travail colossal afin de soutenir le plus rapidement possible nos communautés. Grâce à leurs recommandations faites aux Fonds d'urgence COVID-19, le GAU peut approuver une moyenne de 30 projets par jour, en fonction des critères, des balises et des priorités que nous nous sommes donnés pour répondre aux nombreux besoins des quartiers et des villes. »

**03 FAVORISER LA SYNERGIE  
DE TOUS LES ACTEURS  
DU CHANGEMENT**

**04 ÉVALUER ET CAPTER  
LES EFFETS**

**05 COMMUNIQUER L'EXPERTISE  
ET L'EFFET DE L'ACTION  
DE CENTRAIDE**

# NOS CHAMPS D'ACTION, AU CŒUR DES ENJEUX

## SOUTENIR LÀ OÙ SONT LES BESOINS

Au fil des mois de la dernière année, **les 350 organismes** de notre réseau et les centaines d'autres soutenus par nos 4 Fonds d'urgence COVID-19 **se sont réinventés chaque jour pour soutenir les populations vulnérables** au cours de cette période difficile.

Face aux vagues de la COVID-19, les leaders communautaires ont proposé des solutions nouvelles et innovantes.

Voici quelques projets porteurs de l'effort collectif et appuyés par Centraide.





# SOUTENIR LA RÉUSSITE DES JEUNES

Avant même la pandémie, 83 000 enfants de 6 à 17 ans vivaient dans la pauvreté dans le Grand Montréal. Cette pauvreté a des impacts directs dans leur développement : retard au début de leur parcours scolaire, difficultés d'apprentissage, décrochage, etc. Ce nombre aura nécessairement augmenté cette année, puisque plusieurs familles vulnérables ont basculé vers une situation précaire.

De plus, l'année scolaire a été marquée par la fermeture des écoles et l'enseignement à distance. En avril 2020, c'étaient 197 000 adolescents du Grand Montréal qui étaient confinés chez eux, ce qui a créé des dommages collatéraux sur leur santé mentale. À preuve, Tel-Jeunes a noté une hausse de 30 % de ses appels depuis le début de la pandémie.

Les jeunes ont dû s'adapter à de nombreux changements et consignes sanitaires au fil des semaines et des mois, ce qui a fortement ébranlé leur persévérance et leur motivation. Les organismes communautaires ont joué un rôle essentiel et complémentaire aux efforts incroyables qu'a dû déployer le milieu scolaire.

Centraide et les organismes qu'il soutient travaillent à briser le cycle de la pauvreté et à donner des chances égales de réussite à tous les enfants du Grand Montréal.

**15,7 M\$**

investis

**160**

organismes et projets soutenus

**32 %**

de nos investissements réguliers  
en 2020-2021, incluant le PIC

## **CAMP PÉDAGOGIQUE POUR 150 JEUNES**

### **Je Passe Partout**

Acteur important de la persévérance scolaire à Montréal, Je Passe Partout offre du soutien à plusieurs enfants, jeunes et familles de l'Est de Montréal. Après avoir pris un virage numérique au printemps pour maintenir ses services à distance, l'organisme a accueilli 150 jeunes dans un camp pédagogique estival afin de rattraper les retards accumulés en raison de la fermeture des écoles.

\*Organisme hors du réseau régulier, mais financé par un ou des fonds d'urgence

## **PROGRAMME 4C POUR L'ÉQUITÉ NUMÉRIQUE**

### **Sommet socioéconomique pour le développement des jeunes des communautés noires\***

Avec l'école à distance, le Programme 4C *Connected Community to Counter COVID-19* visait à contrer la fracture numérique amplifiée par la pandémie. Grâce à un investissement majeur de Centraide et au financement de plus de 500 000 \$ du Fonds d'urgence pour l'appui communautaire, l'organisme a pu offrir de l'équipement, l'accès Internet et de l'accompagnement à 1 700 jeunes et leur famille en collaboration avec plusieurs organismes partenaires du Grand Montréal, très connectés aux besoins de leurs communautés.

## **DES MAGASINS-PARTAGE ADAPTÉS À LA PANDÉMIE**

### **Regroupement Partage**

Appuyé par Centraide depuis près de 25 ans, le Regroupement Partage soutient l'organisation des magasins-partage, notamment à la rentrée scolaire. Cette année, comme la pandémie et les exigences sanitaires ne permettaient pas aux familles de choisir elles-mêmes leurs fournitures et denrées, la distribution de sacs à dos, de boîtes à lunch, de fournitures scolaires et de denrées alimentaires a été effectuée directement à 6 000 enfants et leur famille par les organismes mandatés dans 19 quartiers de Montréal. Chacun des 6 000 enfants a également reçu une bouteille et des masques réutilisables.

## **TOUJOURS LÀ POUR LES JEUNES**

### **Diapason-Jeunesse**

Les programmes de cet organisme de Laval visent à lever les obstacles à la réussite scolaire et à encourager et soutenir la persévérance scolaire ou le retour aux études des jeunes. Pendant le confinement, l'organisme est resté ouvert et a fait basculer rapidement ses activités en mode virtuel. Les jeunes ont pu garder contact avec plusieurs personnes de l'organisme au moment où ils en avaient le plus besoin.



# ASSURER L'ESSENTIEL

Personne ne devrait avoir à choisir entre se nourrir ou payer son loyer. Plus que jamais, la sécurité alimentaire a été au cœur de nos priorités cette année. En période de confinement, ce sont 28 % des adultes du Grand Montréal qui ont eu de la peine à se nourrir. Les pertes d'emploi et les mesures de confinement ont plongé plusieurs familles dans une situation précaire, faisant exploser les demandes d'aide alimentaire. D'ailleurs 50 % des appels reçus au 211 au printemps 2020 concernaient la sécurité alimentaire.

Alors que tous sont confinés à la maison, les personnes en situation d'itinérance sont plus visibles, plus nombreuses, et particulièrement vulnérables. Certaines ressources estiment que le nombre de personnes sans-abris à Montréal aurait doublé, passant de 3 000 à 6 000 personnes à la rue.

Dès les premières heures de la crise, Centraide a joué un rôle de premier plan auprès des organismes pour adapter leurs services aux mesures sanitaires et redoubler d'efforts devant la détresse.

## **200 REPAS PAR JOUR** **POUR LES PERSONNES** **SANS-ABRIS**

### **Action-Réinsertion (Le Sac à dos)\***

Plusieurs sites de ravitaillement alimentaire en plein air sont apparus dès les premiers jours de la pandémie, pour soutenir les itinérants malgré le confinement. Sur la Place Émilie-Gamelin, Le Sac à dos assure la distribution de 200 repas par jour, en plus de faire de l'intervention psychosociale sur le site. Notamment grâce au financement du Fonds d'urgence pour l'appui communautaire, l'organisme peut soutenir des personnes sans-abris, des gens ayant des problèmes de consommation et une nouvelle clientèle, des travailleurs qui viennent de perdre leur emploi.

\*Organisme hors du réseau régulier, mais financé par un ou des fonds d'urgence

**9,3 M\$**

investis

**125**

organismes et projets soutenus

**19%**

de nos investissements réguliers  
en 2020-2021, incluant le PIC

## **DES SOLUTIONS POUR UNE CLIENTÈLE LAISSÉE À ELLE-MÊME**

### **Hébergement La Casa Bernard-Hubert, ainsi que Le Repas du passant et Macadam Sud**

Face à la hausse importante du nombre de sans-abris à la station de métro Longueuil, la Table itinérance Rive-Sud, grâce aux quatre organismes en itinérance et à la collaboration des CISSS du territoire et de la Ville de Longueuil, ont trouvé des solutions afin d'offrir à cette clientèle laissée à elle-même un lieu sécuritaire pour se nourrir, se laver, être écoutée et rassurée.

## **LES CUISINES SOLIDAIRES POUR GARNIR LES RÉFRIGÉRATEURS**

### **La Tablée des Chefs\***

Pendant que les restaurants du Grand Montréal sont fermés et que de plus en plus de gens ont des besoins alimentaires, La Tablée des Chefs et ses partenaires mettent sur pied Les Cuisines Solidaires pour garnir les réfrigérateurs des Banques alimentaires du Québec (BAQ). Du printemps à l'automne, ce sont plus de 2 millions de repas qui ont été préparés par 100 chefs et cuisiniers du Québec pour les personnes dans le besoin.

## **DES HALTES-CHALEUR POUR LES PERSONNES SANS-ABRIS**

### **PACT de rue et RAP jeunesse**

Alors que le froid revient, le couvre-feu et les ressources débordées et frappées par les éclosions de COVID-19 complexifient l'aide aux sans-abris, qui sont plus nombreux que jamais. Plusieurs haltes-répit et haltes-chaleur s'organisent, dont la halte-chaleur de Villeray. Copilotée par PACT de rue et RAP jeunesse, ces deux organismes sont financés en partie par le Fonds d'urgence COVID-19 de Centraide. Dans un local de Jeunesse au Soleil, une vingtaine de places mixtes sont offertes en plus des repas, des douches et des collations. Des centres de jour sont également ouverts dans les locaux des deux organismes.



Photo : portraitsdemontreal.com

# BRISER L'ISOLEMENT SOCIAL

Tout le monde a été touché par l'isolement social cette année, certaines personnes plus que d'autres. Par exemple, du jour au lendemain, les aînés, souvent seuls, ont perdu l'accès aux ressources d'aide à domicile et au soutien de leurs proches. Les immigrants récents ou à statut précaire qui comptent sur les organismes pour se tailler une place dans leur communauté d'accueil, se sont sentis coupés du monde. Les femmes, déjà plus nombreuses à vivre des situations de violence conjugale, ont aussi été plus touchées par des pertes d'emploi. Plusieurs femmes ont également réduit leurs heures de travail ou quitté le marché du travail pour assumer des obligations parentales accrues. Finalement, les personnes racisées ont été les plus touchées par la COVID-19 et ce, sur plusieurs fronts. La pandémie ayant mis en lumière de profondes inégalités.

Grâce au virage numérique accéléré et aux investissements de Centraide, les organismes communautaires ont pu poursuivre leur mission et soutenir les gens vulnérables, même à distance.

**12,8 M\$**

investis

**167**

organismes et projets soutenus

**26 %**

de nos investissements réguliers  
en 2020-2021, incluant le PIC

## **MAINTENIR LE LIEN AVEC LES AÎNÉS CONFINÉS**

### **Centre SCAMA (Centre de services communautaires et d'aide au maintien de l'autonomie)\***

Dans Chomedey, le quartier le plus pauvre et le plus multiculturel de Laval, 30 bénévoles font des « appels d'amitié » tous les jours à 300 aînés confinés. Soutenu par un don du Fonds d'urgence COVID-19 de Centraide, ce service est offert en plusieurs langues. De plus, l'organisme assure la livraison d'épicerie à domicile et intensifie son service de dépannage alimentaire.

\*Organisme hors du réseau régulier, mais financé par un ou des fonds d'urgence



## **PROTÉGER LES TRAVAILLEUSES ET TRAVAILLEURS AU STATUT PRÉCAIRE**

### **Réseau d'aide aux travailleuses et travailleurs migrants agricoles du Québec (RATTMAQ)\***

Cet organisme de défense de droits soutient les migrants à statut précaire engagés par les fermes agricoles de la Rive-Nord et de la Rive-Sud de Montréal. À travers la pandémie, le RATTMAQ a accompagné les travailleuses et les travailleurs dans l'application des mesures sanitaires, tout en s'assurant que leurs droits soient respectés.

## **DU SOUTIEN AUX FAMILLES IMMIGRANTES, MALGRÉ LA DISTANCE**

### **CARI St-Laurent (Centre social d'accueil et de référence sociale et économique pour immigrants)**

Situé dans le quartier Saint-Laurent, le CARI couvre un territoire où plus de la moitié de la population est née à l'étranger. Dès les premiers mois de la pandémie, l'organisme a offert une clinique en psychoéducation pour répondre aux besoins des familles immigrantes ayant des enfants de tous âges et confrontées à des difficultés liées au confinement.

## **OFFRIR UN MILIEU DE VIE SÉCURITAIRE AUX FEMMES AUTOCHTONES**

### **Foyer pour femmes autochtones de Montréal**

Le Foyer fournit du soutien et des services de première ligne aux femmes des Premières Nations, aux Inuits et aux Métis, ainsi qu'à leurs enfants. En fonction des mesures sanitaires en place, l'organisme a adapté ses services, tels que le soutien psychosocial, les accompagnements vers les services de santé et la préparation de repas communautaires. Le soutien d'urgence de Centraide a aussi permis de bonifier certaines ressources, afin de répondre à des demandes urgentes et éviter que les femmes victimes d'abus s'isolent pendant le confinement.



# BÂTIR DES MILIEUX DE VIE RASSEMBLEURS

L'aide humanitaire qui s'est organisée cette année n'aurait jamais été possible sans les centaines de leaders communautaires qui sont à pied d'œuvre chaque jour dans plus de 80 communautés du Grand Montréal. L'approche de Centraide vise à renforcer leur capacité à accomplir leur mission et ultimement d'améliorer de façon durable les conditions de vie de leurs clientèles. Les instances de concertation ont été au cœur de la crise, et ont accompli un travail colossal afin que toutes les actions menées dans les quartiers soient posées efficacement et en réponse aux besoins de la population. D'ailleurs, plusieurs acteurs sur le terrain ont pu constater que les milieux les plus concertés, qui ont développé au fil des années une maturité collective et une capacité de travailler ensemble, ont eu généralement plus de capacité à gérer la crise, tissant un filet de sécurité plus fort autour des plus vulnérables. En 2020-2021, plusieurs organismes ont dû opérer un virage numérique en urgence, en plus de devoir composer avec un manque de bénévoles dû au confinement.

Avec l'appui de Centraide et de ses quatre Fonds d'urgence, les organismes du milieu communautaire ont pu acquérir du matériel informatique pour offrir leurs services virtuellement et continuer de fonctionner à distance, en plus d'être mieux outillés pour traverser cette période d'incertitudes.

**11,3 M\$**

investis

**148**

organismes et projets soutenus

**23 %**

de nos investissements réguliers en 2020-2021, incluant le PIC

## **CAPTER LES BESOINS EN TEMPS RÉEL GRÂCE AU 211**

### **Centre de référence du Grand Montréal**

Dès le début de la pandémie, les demandes au service d'information et de référence 211 Grand Montréal se sont multipliées. Au plus fort de la crise, on comptait quatre fois plus d'appels qu'en temps normal, avec la sécurité alimentaire comme principale inquiétude.

## **COLLABORER POUR NOURRIR TOUT UN TERRITOIRE**

### **Réseau alimentaire de l'Est de Montréal**

Devant l'augmentation des besoins alimentaires d'urgence, le Réseau alimentaire de l'Est de Montréal a bâti un pont entre les organismes en sécurité alimentaire du territoire et l'entreprise Fleury Michon, spécialisée dans la production de repas congelés pour les compagnies aériennes. Un réseau a été créé dans neuf quartiers et une municipalité de l'est de l'île de Montréal. Depuis sa création au début du confinement, en collaboration avec une quarantaine d'organismes, le Réseau a racheté plus de 235 000 plats destinés à l'origine au transport aérien.

## **RENFORCER LES COMPÉTENCES ET LE LEADERSHIP DES ORGANISMES**

### **Dynamo**

L'organisme Dynamo forme des leaders communautaires depuis 13 ans. Cette année plus que jamais, l'accompagnement de Dynamo a permis de soutenir les directions d'organisme et de mieux gérer l'adaptation et la mobilisation de leurs équipes. De l'automne au printemps, Dynamo a offert 8 formations à plus de 150 personnes, notamment sur comment animer et faciliter des rencontres en ligne sur la plateforme Zoom.

## **SE SERRER LES COUDES, MÊME À DISTANCE**

### **Centre d'action bénévole de Boucherville (CABB)**

Centraide soutient 17 organismes et points de service dédiés au bénévolat. Avant la pandémie, on comptait 57 000 bénévoles au sein de notre réseau de 350 organismes. Avec le recul, on sait que les Centres d'action bénévole ont perdu 80 % de leurs effectifs.



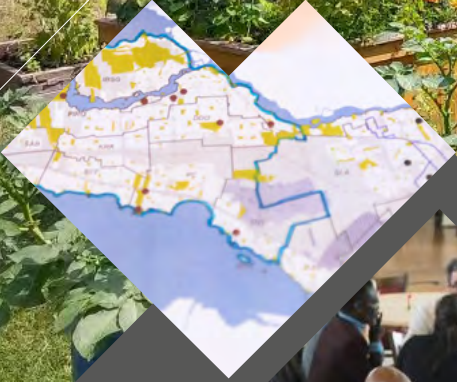
# ENGAGÉ À INNOVER

Chez Centraide comme chez les organismes communautaires, l'année 2020-2021 nous a poussés à accélérer notre innovation. Notre volonté de miser sur des solutions durables, qui prend racine dans nos orientations stratégiques en développement social 2017-2021, nous a permis d'accélérer notre virage numérique pour joindre les gens rapidement, et cerner les besoins en temps réel.

Nos engagements envers des projets porteurs, comme le Radar, le Projet impact collectif et l'Initiative immobilière communautaire du Grand Montréal, démontrent notre volonté de faire preuve d'agilité et de courage pour aborder les problèmes sous un angle différent.

De plus en plus conscients de notre responsabilité en tant qu'entreprise et en tant qu'employeur, nous réfléchissons aux grands enjeux que ce sont la diversité, l'équité, l'inclusion et le développement durable, et à la façon dont nous pouvons nous améliorer en la matière.





# DIRIGER LES CITOYENS VERS LES RESSOURCES COMMUNAUTAIRES PRÈS DE CHEZ EUX

## Service d'information et de référence 211

Dès les premiers jours de la crise de la COVID-19, Centraide soutient le 211 pour qu'il puisse étendre son service à l'ensemble du Québec.

En plus d'offrir un service d'information et de référence aux citoyens, le 211 permet de suivre l'évolution des besoins sociaux et de déterminer les ressources manquantes, une donnée précieuse en temps de crise.

## **Accessible**

par téléphone et  
par clavardage

**82**

Le nombre de municipalités  
de la Communauté urbaine  
de Montréal qui offrent  
le service

**DE  
+ 50 000**

communications reçues au 211  
du 1<sup>er</sup> avril au 31 mars 2021, dont  
plus de 60 % concernant l'aide  
alimentaire d'urgence.

## **7 jours sur 7**

365 jours par année

**DE  
+ 200**

langues parlées par  
les intervenants ou  
les interprètes

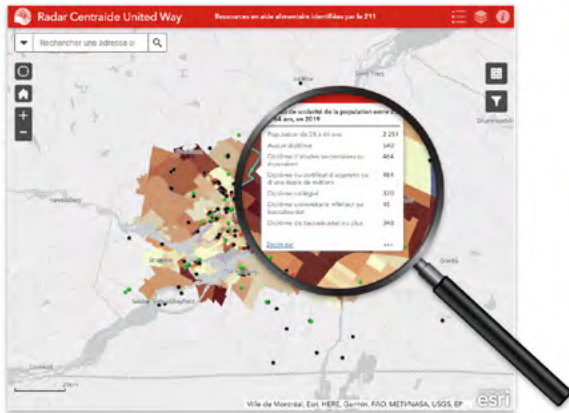
**Gratuit**

et confidentiel





# CIBLER DES ENJEUX GRÂCE AUX DONNÉES



## Radar Centraide United Way

Le Radar est un outil cartographique de visualisation de données qui permet de tracer le portrait sociodémographique de nos quartiers, villes et villages. Première composante d'une série d'innovations technologiques développées par les Centraide United Way de Toronto, Calgary et Montréal, il vise à appuyer la transformation numérique des secteurs sociocommunautaire et philanthropique.

En mai 2020, une version pilote du Radar en lien avec la crise de la COVID-19 et l'enjeu majeur de sécurité alimentaire qu'elle entraîne a été lancée. L'augmentation fulgurante des demandes en ce sens due à la pandémie a permis de démontrer la pertinence de cet outil.

Depuis le lancement de cette version pilote, Centraide poursuit le développement du Radar avec ses partenaires. C'est en combinant des sources de données habituellement cloisonnées que la valeur ajoutée de l'outil émerge. À terme, il permettra aux professionnels du secteur sociocommunautaire ainsi qu'aux autres partenaires de prendre en compte l'ensemble des organismes et des enjeux sociaux afin d'arrimer et d'optimiser les soutiens financiers.

## L'ÉDITION PILOTE COVID-19 DU RADAR RÉUNIT EN UN SEUL ENDROIT :

- les données de tous les organismes sur le terrain, fournies grâce au 211, un service d'info-référence ;
- les plus récentes données sociodémographiques du Grand Montréal, et ;
- les sommes versées aux organismes par tous les partenaires participants.

Le Radar a été rendu possible grâce à l'appui financier de la **Fondation Lucie et André Chagnon** et de **la Fondation McConnell** ainsi qu'à la généreuse collaboration d'**Esri Canada**.

# RÉUNIR LES FORCES POUR ACCÉLÉRER LE CHANGEMENT

PROJET  
IMPACT  
COLLECTIF



## Projet impact collectif (PIC)

Le Projet impact collectif (PIC) est un accélérateur de changement qui vise à augmenter l'impact de la mobilisation et à obtenir des résultats mesurables et marquants sur la réduction de la pauvreté dans les quartiers montréalais. Son approche donne le pouvoir et les responsabilités aux actrices et acteurs locaux dans le but de générer des améliorations pensées par et pour la communauté.

### Faits saillants

**4,2 M\$**

investis en 2020-2021

**9**

fondations partenaires

**3**

partenaires  
stratégiques

**1**

opérateur :  
Centraide du Grand  
Montréal

**AGILITÉ** **CRÉATIVITÉ** **RÉSILIENCE**  
**COLLECTIVE**



**LE PIC, DÉJÀ UNE  
EXPÉRIENCE  
INCONTOURNABLE  
DANS L'ÉCOSYSTÈME  
PHILANTHROPIQUE  
MONTRÉALAIS**

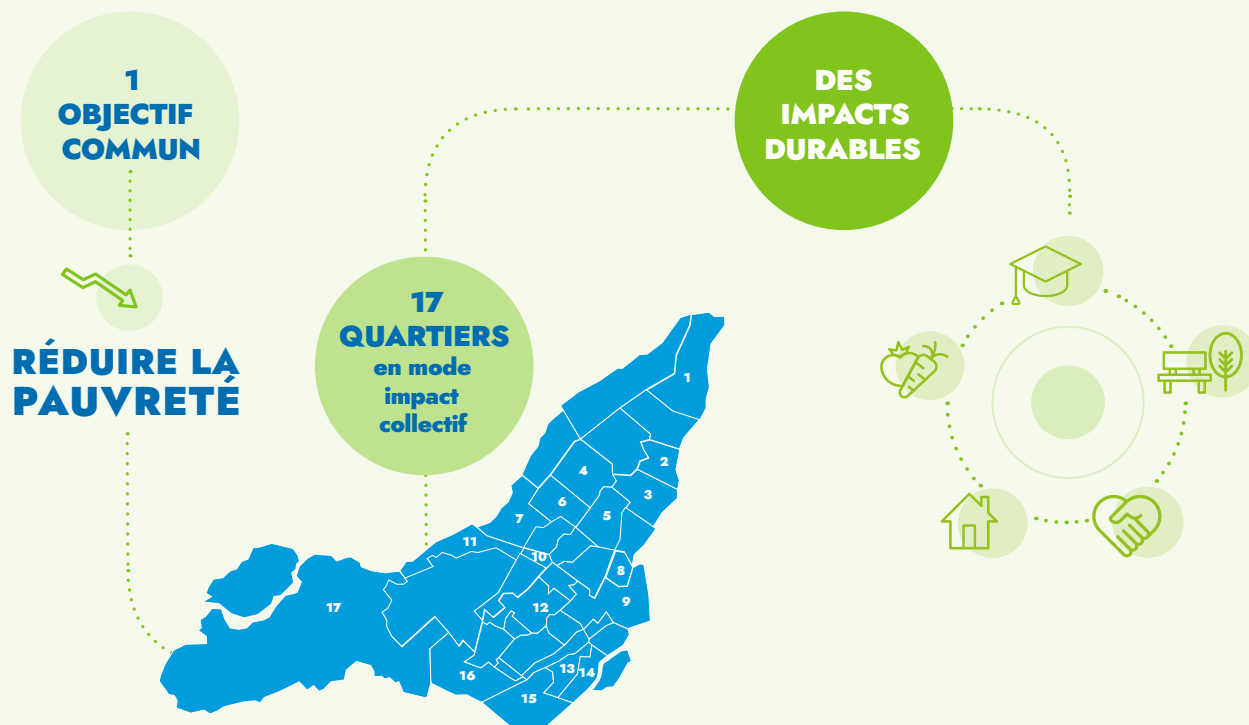
Lauréat de la deuxième édition des Prix de l'impact social, dans la catégorie Innovation dans la gouvernance, décerné par le magazine *L'actualité*

Après cinq années d'expérimentation sur les six prévues, le Projet impact collectif génère des retombées et des apprentissages suffisamment significatifs dans les communautés et chez les partenaires du projet pour que ceux-ci décident de s'engager dans une seconde phase, en tirant les leçons de la première phase.

La deuxième phase du PIC sera lancée à l'automne 2021.

## UNIS POUR DES QUARTIERS INCLUSIFS

*Le PIC en un coup d'œil*



1. Pointe-aux-Trembles 2. Mercier-Est 3. Mercier-Ouest 4. Saint-Léonard 5. Rosemont 6. Saint-Michel  
7. Ahuntsic 8. Centre-Sud 9. Peter-McGill 10. Parc-Extension 11. Bordeaux-Cartierville 12. Côte-des-Neiges  
13. Ville-Émard—Côte-Saint-Paul 14. Verdun 15. LaSalle 16. Lachine 17. Ouest-de-l'Île

# CHANGER LE MONDE, EN COMMENÇANT PAR SOI

## Approche en matière de diversité, d'équité et d'inclusion

En tant que bâtisseur communautaire, Centraide du Grand Montréal travaille pour que notre communauté soit un endroit véritablement équitable et inclusif.

Depuis quelques années, des projets ont été déployés au sein de Centraide afin d'ouvrir les discussions sur l'équité, la diversité et l'inclusion, et ainsi mettre la question au centre de nos analyses et de nos pratiques. Depuis 2017, un comité est en place et a, entre autres, développé une politique de diversité et d'inclusion.

Nous avons entamé un processus de formation et de sensibilisation auprès des employés.

Nous travaillons également à nous assurer d'être un employeur et un partenaire à l'image de notre communauté.

Centraide condamne le racisme et la discrimination, car ils ont un impact néfaste durable sur notre société, créant de profondes injustices pour les individus et les communautés, notamment pour les peuples autochtones et les personnes racisées. Nous nous engageons donc à soutenir le plein déploiement des grands principes d'équité, de diversité et d'inclusion au sein de notre organisation, mais aussi à travers l'ensemble de nos collaborations et stratégies. Nous reconnaissons pleinement notre rôle et notre responsabilité dans la transformation du Grand Montréal vers une société plus juste pour tous.

# AMÉLIORER NOTRE IMPACT SOCIAL EN RÉDUISANT NOTRE IMPACT CARBONE

## Approche en matière de développement durable

Centraide est un participant actif face aux enjeux de développement durable. Les questions soulevées par ces enjeux influencent les décisions que nous prenons et les gestes que nous posons.

Parmi ses réalisations, notre comité de développement durable, mis sur pied en 2017, a développé une politique d'achats responsables ainsi que des orientations corporatives comprenant entre autres des cibles de réduction de notre intensité carbonique.

Nous avons également modifié nos politiques de placement afin d'y intégrer des éléments relatifs à l'investissement ESG et à l'investissement d'impact, en plus d'une reddition de compte rigoureuse de la part des sous-gestionnaires, axée sur nos objectifs envers le développement durable.

L'intégration de bonnes pratiques en développement durable rejoint la volonté de Centraide du Grand Montréal d'être un acteur de changement responsable et d'avoir un impact réel et durable sur sa communauté.

# MIEUX LOGÉS POUR MIEUX DESSERVIR



## Initiative immobilière communautaire du Grand Montréal

L'Initiative immobilière communautaire du Grand Montréal est le fruit d'une démarche amorcée par Centraide du Grand Montréal et la Coalition montréalaise des Tables de quartier. Ce fonds d'investissement est conçu spécifiquement pour les organismes communautaires du Grand Montréal afin de les aider à accéder à la propriété de locaux adéquats en fonction des besoins de leur milieu.

### Faits saillants

DE  
**+18 M\$**

d'investissements disponibles

### Objectif :

soutenir l'accès à la propriété pour contribuer au développement et à la pérennité des organismes communautaires

### 3 motivations :

- plus d'accès à la propriété
- moins de pression sur les acteurs du milieu communautaire due aux problèmes d'abordabilité et de disponibilité de locaux à louer ; et
- plus de budgets de fonctionnement alloués à la mission et à l'intervention auprès des populations desservies.

DE  
**+15**

partenaires provenant de milieux différents incluant la Fondation Centraide du Grand Montréal

**3**

solutions financières

- **Valider**  
prêt à l'accompagnement  
1,65 M\$
- **Sécuriser**  
Fonds d'acquisition social  
5,95 M\$
- **Réaliser**  
Fonds d'investissement social  
11 M\$





Photo: tobias — unsplash.com

# RECONNAISSANT ENVERS UNE SOLIDARITÉ ET UNE GÉNÉROSITÉ INÉGALÉES

Malgré l'incertitude liée à la pandémie et une situation économique fragile, les gens du Grand Montréal ont fait preuve cette année d'un élan de générosité bien au-delà de nos attentes. Du fond du cœur, merci à tous ceux qui nous ont permis de récolter et d'investir des sommes records, alors que les besoins sur notre territoire étaient eux aussi sans précédent.

Merci à nos donatrices, à nos donateurs et à nos bénévoles. Un merci particulier aux coprésidents de notre campagne de financement 2020, **Anne-Marie Hubert**, associée directrice pour l'Est du Canada d'EY, **Michael M. Fortier**, vice-président du conseil de RBC Marchés des Capitaux, ainsi qu'à la présidente du cabinet des Grands donateurs, **Isabelle Marcoux**, présidente du conseil de TC Transcontinental.

---

Grâce à vous, nous pouvons affirmer hors de tout doute que le Grand Montréal est tissé serré.

---



## **CONSEIL D'ADMINISTRATION ET DIVERS COMITÉS**

**Robert Dumas**, président, Ahmed Aïna, Normand Bélisle, Clément Bilodeau, Richard Bond, Caroline Bougie, Monique Brodeur, Graham Carr, Giulia Cirillo, Fadjiah Collin-Mazile, Fady Dagher, Daniel Denis, Marc Gagnon, David Goodman, Marie-Claude Guérard, Marie-Josée Lamothe, Michel C. Lauzon, Frédéric Legault, Richard Massé, David Murray, Marie-Josée Neveu, Thi Be Nguyen, Madwa-Nika Phanord-Cadet, Nandini Ramanujam, Jo Ann Raymond, Johanne Turbide, Sandy Vassiadis et Bertrand Castonguay

## **COMITÉ D'INVESTISSEMENT EN DÉVELOPPEMENT SOCIAL**

**Caroline Bougie**, présidente, Francis Alerte, Sharon Bitensky, Richard Bond, Asma Brahimi, Rémi Coderre, Joanne Doucet, Hélène Gasc, Marie-Ève Hébert, Indu Krishnamurthy, Shahad Salman et Bernard Truong

## **CABINET DE LA CAMPAGNE 2020**

**Anne-Marie Hubert et Michael M. Fortier**, coprésidents, Bineta Ba, Grégoire Baillargeon, Miguel Baz, Annie Beauséjour, Anne-Marie Boucher, Daniel Boyer, Manon Brassard, Edith Cloutier, Marie-Claude Élie, Éric Filion, Marc Giroux, Annick Guérard, Ian Kirouac, Patrick Lefort, Jacques Létourneau, Bruce Levins, Alan MacIntosh, Isabelle Marcoux, Gaétan Morin, Geneviève Provost, Mario Rigante, Lino A. Saputo, Macky Tall et Jacques Ulysse

## **CABINET DES GRANDS DONATEURS**

**Isabelle Marcoux**, présidente, Abe Adham, Kathy R. Assayag, Alain B. Auclair, Grégoire Baillargeon, Pierre Beaudoin, Michel Boislard, Pierre Boivin, Anne-Marie Boucher, Philippe Bourassa, Sophie Brochu, Stephen R. Bronfman, Éric Bujold, Sunil Chaubey, Clare A. Chiu, Jean-Guy Desjardins, Mary-Dailey Desmarais, Marie-Claude Dumas, Stéphane Eljarrat, Michael M. Fortier, Jean-Yves Fortin, Hélène V. Gagnon, Mitchell Garber, Louis Gendron, Caitlin Gill, Éric Gosselin, Jean-Benoît Grégoire Rousseau, Rhodri J. Harries, Norman Hébert, Jr., Anne-Marie J. Hubert, Stephen J. Kelly, Joel King, Eric J. Klinkhoff, Eric R. La Flèche, Daniel Labrecque, David H. Laidley, Pierre Laporte, Stéphanie Larivière, Martin LeBlanc, Pierre-Yves Leduc, John J. Lennard, Willamina G. Leus, Elliot Lifson, Martin Longchamps, Andrew J. Lutfy, Alan MacIntosh, Éric Martel, Jacques Maurice, Maxime Ménard, Éric Michaud, André Morrissette, Irene Nattel, François Olivier, Simon Olivier, R. Jeffrey Orr, Luc Ouellet, Filip Papich, Mark M. Pathy, Réal Raymond, Paul Renaud, Richard Renaud, Cendrine Rollet, André J. Roy, Claude Séguin, Bradley P. Semmelhaack, Norman M. Steinberg, Pierre-André Themens, Kim Thomassin, Robert J. Torralbo, Jonathan I. Wener et Alysia Yip-Hoi,  
**sous la présidence d'honneur de Lino A. Saputo**

## **COMITÉ COMMUNICATION- MARKETING**

Fadjiah Jade Collin-Mazile, Bobby Destounis, Justine Gagnon, Anne-Marie Leclair, Karen Macdonald, Mathieu Péloquin, Annie Thong Phanith et Thara Tremblay-Nantel

**NOTE EXPLICATIVE DE  
NOS ÉTATS FINANCIERS  
2020-2021**

Sans surprise, cette 47<sup>e</sup> année de Centraide du Grand Montréal a été marquée par la pandémie mondiale et, en parallèle, par un élan de solidarité beaucoup plus important qu'anticipé.

Pour la première fois de son existence, notre Campagne de financement annuelle a dépassé les 60 M\$ recueillis. À ce montant s'ajoutent les dons et programmes reçus pour nos 4 Fonds d'urgence COVID-19, d'un montant total de 26,9 M\$. Nos produits du Fonds d'opérations ont ainsi atteint un montant historique de 87,7 M\$. Le Fonds Projet impact collectif, créé par la mise en commun de dons et d'expertises de fondations partenaires, a par ailleurs clôturé l'exercice avec des produits de 5,7 M\$. Au total, le Fonds d'opérations et le Fonds Projet impact collectif ont généré des produits de 93,4 M\$.

Nous avons ainsi investi 74,9 M\$ en allocations et soutien aux organismes au cours du dernier exercice financier. Ce contexte particulier a contribué à générer au Fonds d'opérations un surplus temporaire de 8,2 M\$, ce qui nous permettra d'augmenter de façon notable et responsable nos allocations et notre soutien aux organismes au cours des prochaines années.

Nos frais administratifs sont restés stables au cours du dernier exercice, et ce, malgré les efforts additionnels liés à la gestion des Fonds d'urgence COVID-19. La réduction de notre ratio des frais de campagne, en comparaison à celui de l'exercice 2019-2020, s'explique par la croissance exceptionnelle de nos revenus (ratio de 9,3 % en 2020-2021).

Pour sa part, la Fondation Centraide du Grand Montréal, qui a été créé afin de garantir chaque année un contingent de versements à Centraide, a également connu une année exceptionnelle marquée par la pandémie. Ses produits en dons planifiés et en revenus de placements ont totalisé 16,5 M\$. Pour l'exercice courant, le don annuel de 1,6 M\$ de la Fondation à Centraide a permis de financer les Fonds d'immobilisations et de développement, deux moteurs essentiels de Centraide pour protéger la pérennité de ses actions de lutte contre la pauvreté et l'exclusion dans la grande région de Montréal.

Trésorier,



Daniel Denis  
Ex-associé, Services Conseil,  
Stratégie, KPMG

Le président et directeur  
général par intérim,



Bertrand Castonguay  
Vice-président exploitation,  
Centraide du Grand Montréal



# ÉTATS FINANCIERS

# 2020.

# 2021

**31 MARS 2021**



**Centraide**  
du Grand Montréal



## Rapport de l'auditeur indépendant

Aux membres de Centraide du Grand Montréal

### OPINION

Nous avons effectué l'audit des états financiers de Centraide du Grand Montréal, qui comprennent l'état de la situation financière au 31 mars 2021, et les états des résultats et du solde du fonds des Fonds d'opérations, de stabilisation, des immobilisations, de développement et Projet Impact Collectif, et des flux de trésorerie pour l'exercice terminé à cette date, ainsi que les notes complémentaires, y compris le résumé des principales méthodes comptables (appelés collectivement, les « états financiers »).

À notre avis, les états financiers ci-joints donnent, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle de la situation financière de Centraide du Grand Montréal au 31 mars 2021, ainsi que des résultats de ses activités et de ses flux de trésorerie pour l'exercice terminé à cette date, conformément aux Normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif (NCOSBL).

### FONDEMENT DE L'OPINION

Nous avons effectué notre audit conformément aux normes d'audit généralement reconnues (NAGR) du Canada. Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont plus amplement décrites dans la section « Responsabilités de l'auditeur à l'égard de l'audit des états financiers » du présent rapport. Nous sommes indépendants de Centraide du Grand Montréal conformément aux règles de déontologie qui s'appliquent à notre audit des états financiers au Canada et nous nous sommes acquittés des autres responsabilités déontologiques qui nous incombent selon ces règles. Nous estimons que les éléments probants que nous avons obtenus sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion d'audit.

## RESPONSABILITÉS DE LA DIRECTION ET DES RESPONSABLES DE LA GOUVERNANCE À L'ÉGARD DES ÉTATS FINANCIERS

La direction est responsable de la préparation et de la présentation fidèle des états financiers conformément aux NCOSBL, ainsi que du contrôle interne qu'elle considère comme nécessaire pour permettre la préparation d'états financiers exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs.

Lors de la préparation des états financiers, c'est à la direction qu'il incombe d'évaluer la capacité de Centraide du Grand Montréal à poursuivre son exploitation, de communiquer, le cas échéant, les questions relatives à la continuité de l'exploitation et d'appliquer le principe comptable de continuité d'exploitation, sauf si la direction a l'intention de liquider Centraide du Grand Montréal ou de cesser son activité ou si aucune autre solution réaliste ne s'offre à elle.

Il incombe aux responsables de la gouvernance de surveiller le processus d'information financière de Centraide du Grand Montréal.

## RESPONSABILITÉS DE L'AUDITEUR À L'ÉGARD DE L'AUDIT DES ÉTATS FINANCIERS

Nos objectifs sont d'obtenir l'assurance raisonnable que les états financiers pris dans leur ensemble sont exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, et de délivrer un rapport de l'auditeur contenant notre opinion. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, qui ne garantit toutefois pas qu'un audit réalisé conformément aux NAGR du Canada permettra toujours de détecter toute anomalie significative qui pourrait exister. Les anomalies peuvent résulter de fraudes ou d'erreurs et elles sont considérées comme significatives lorsqu'il est raisonnable de s'attendre à ce qu'elles, individuellement ou collectivement, puissent influencer sur les décisions économiques que les utilisateurs des états financiers prennent en se fondant sur ceux-ci.



Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux NAGR du Canada, nous exerçons notre jugement professionnel et faisons preuve d'esprit critique tout au long de cet audit. En outre :

- Nous identifions et évaluons les risques que les états financiers comportent des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, concevons et mettons en œuvre des procédures d'audit en réponse à ces risques, et réunissons des éléments probants suffisants et appropriés pour fonder notre opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative résultant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne.
- Nous acquérons une compréhension des éléments du contrôle interne pertinents pour l'audit afin de concevoir des procédures d'audit appropriées aux circonstances, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne de Centraide du Grand Montréal.
- Nous apprécions le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, de même que des informations y afférentes fournies par cette dernière.
- Nous tirons une conclusion quant au caractère approprié de l'utilisation par la direction du principe comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments probants obtenus, quant à l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou situations susceptibles de jeter un doute important sur la capacité de Centraide du Grand Montréal à poursuivre son exploitation. Si nous concluons à l'existence d'une incertitude significative, nous sommes tenus d'attirer l'attention des lecteurs de notre rapport sur les informations fournies dans les états financiers au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas adéquates, d'exprimer une opinion modifiée. Nos conclusions s'appuient sur les éléments probants obtenus jusqu'à la date de notre rapport. Des événements ou situations futurs pourraient par ailleurs amener Centraide du Grand Montréal à cesser son exploitation.

- Nous évaluons la présentation d'ensemble, la structure et le contenu des états financiers, y compris les informations fournies dans les notes, et apprécions si les états financiers représentent les opérations et événements sous-jacents d'une manière propre à donner une image fidèle.

Nous communiquons aux responsables de la gouvernance notamment l'étendue et le calendrier prévus des travaux d'audit et nos constatations importantes, y compris toute déficience importante du contrôle interne que nous aurions relevée au cours de notre audit.

Le 18 mai 2021

*Deloitte S.E.N.C.R.L./s.r.l.<sup>1</sup>*

---

<sup>1</sup> CPA auditeur, CA, permis de comptabilité publique n° A120628

# ÉTAT DES RÉSULTATS ET DU SOLDE DU FONDS

## FONDS D'OPÉRATIONS

Exercice terminé le  
31 MARS 2021

Centraide du Grand Montréal

	Notes	2021	2020
		\$	\$
<b>PRODUITS</b>			
Souscriptions		61 405 634	57 266 689
Souscriptions irrécouvrables		(982 761)	(3 356 203)
		60 422 873	53 910 486
Dons pour les fonds d'urgence COVID-19	9	26 888 138	194 000
Intérêts et autres produits		375 536	719 489
		87 686 547	54 823 975
<b>CHARGES</b>			
Frais de campagne et de fonctionnement	6	8 710 142	8 672 239
Résultat avant allocations et soutien aux organismes		78 976 405	46 151 736
Allocations et soutien aux organismes			
Allocations aux organismes		40 846 548	41 288 765
Allocations d'urgence COVID-19	9	25 622 064	194 000
Soutien aux organismes et à la communauté et frais de fonctionnement	6	4 242 728	4 184 655
		70 711 340	45 667 420
<b>RÉSULTAT NET</b>			
Solde du fonds au début		40 142 065	39 526 849
Variation des réévaluations et des autres éléments reconnus - régime d'appoint		(76 200)	900
Virements interfonds		130 000	130 000
<b>SOLDE DU FONDS À LA FIN</b>		<b>48 460 930</b>	<b>40 142 065</b>

Les notes complémentaires font partie intégrante des états financiers.

# ÉTAT DES RÉSULTATS ET DU SOLDE DU FONDS FONDS DE STABILISATION

Exercice terminé le  
31 MARS 2021

Centraide du Grand Montréal

	<b>2021</b>	<b>2020</b>
	\$	\$
<b>PRODUITS</b>		
Placements	746 074	(255 703)
<b>RÉSULTAT NET</b>	<b>746 074</b>	<b>(255 703)</b>
Solde du fonds au début	5 640 148	5 895 851
<b>SOLDE DU FONDS À LA FIN</b>	<b>6 386 222</b>	<b>5 640 148</b>

Les notes complémentaires font partie intégrante des états financiers.



# ÉTAT DES RÉSULTATS ET DU SOLDE DU FONDS

## FONDS DES IMMOBILISATIONS

Exercice terminé le  
31 MARS 2021

Centraide du Grand Montréal

	Notes	2021	2020
		\$	\$
<b>PRODUITS</b>			
Don de la Fondation Centraide du Grand Montréal	4	525 349	1 077 000
Intérêts		16 550	29 503
		<b>541 899</b>	1 106 503
<b>CHARGES</b>			
Amortissement des immobilisations		537 921	240 787
Autres frais		604 836	364 261
		<b>1 142 757</b>	605 048
<b>RÉSULTAT NET</b>			
Solde du fonds au début		6 577 790	6 076 335
<b>SOLDE DU FONDS À LA FIN</b>		<b>5 976 932</b>	6 577 790

Les notes complémentaires font partie intégrante des états financiers.

# ÉTAT DES RÉSULTATS ET DU SOLDE DU FONDS FONDS DE DÉVELOPPEMENT

Exercice terminé le  
31 MARS 2021

Centraide du Grand Montréal

	Notes	2021	2020
		\$	\$
<b>PRODUITS</b>			
Don de la Fondation Centraide du Grand Montréal	4	1 023 811	400 000
Dons – autres		575 503	30 000
Intérêts		10 768	11 899
		<b>1 610 082</b>	441 899
<b>CHARGES</b>			
Frais de recherche et de développement			
Activités philanthropiques		127 374	5 500
Activités de développement social et communautaire		336 494	153 137
		<b>463 868</b>	158 637
<b>RÉSULTAT NET</b>			
Solde du fonds au début		950 230	666 968
<b>SOLDE DU FONDS À LA FIN</b>		<b>2 096 444</b>	950 230

Les notes complémentaires font partie intégrante des états financiers.

# ÉTAT DES RÉSULTATS ET DU SOLDE DU FONDS

## FONDS PROJET IMPACT COLLECTIF

Exercice terminé le 31 MARS 2021

Centraide du Grand Montréal

	<b>2021</b>	<b>2020</b>
	\$	\$
<b>PRODUITS</b>		
Dons	5 700 000	2 790 000
Intérêts	10 790	10 775
	<b>5 710 790</b>	2 800 775
<b>CHARGES</b>		
Allocations aux organismes	3 757 280	3 243 935
Frais de soutien à la communauté et de fonctionnement	443 330	496 297
	<b>4 200 610</b>	3 740 232
<b>RÉSULTAT NET</b>	<b>1 510 180</b>	(939 457)
Solde du fonds au début	1 421 780	2 491 237
Virement interfonds	(130 000)	(130 000)
<b>SOLDE DU FONDS À LA FIN</b>	<b>2 801 960</b>	1 421 780

Les notes complémentaires font partie intégrante des états financiers.

# ÉTAT DE LA SITUATION FINANCIÈRE — au 31 MARS 2021

Centraide du Grand Montréal

Notes

## ACTIF

### À court terme

Encaisse

Placements, 0,42 % à 2,12 % (0,98 % à 2,60 % en 2020)

Souscriptions à recevoir (déduction faite d'une provision pour souscriptions irrécouvrables de 4 146 463 \$; 5 368 839 \$ en 2020)

Créances interfonds

Autres éléments d'actif

4

Placements

Immobilisations

3

## PASSIF

### À court terme

Créditeurs et charges à payer

Solde à payer aux organismes

Créances interfonds

Produits reportés

Engagements

7

## SOLDES DES FONDS

Investis en immobilisations

Affectations d'origine externe

Affectations d'origine interne

\* Ces éléments ne sont pas présentés dans la colonne « Total » étant donné qu'ils s'éliminent.  
Les notes complémentaires font partie intégrante des états financiers.



						<b>2021</b>	<b>2020</b>
Fonds d'opérations	Fonds de stabilisation	Fonds des immobilisations	Fonds de développement	Fonds Projet Impact Collectif	Total	Total	
\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	
877 354	—	—	—	—	877 354	2 690 380	
53 633 578	—	—	—	—	53 633 578	28 500 796	
13 132 703	—	—	—	—	13 132 703	13 416 737	
—	6 386 222*	848 697*	2 096 444*	2 801 960*	—	—	
1 147 738	—	—	—	—	1 147 738	4 803 309	
68 791 373	6 386 222	848 697	2 096 444	2 801 960	68 791 373	49 411 222	
—	—	—	—	—	—	5 641 748	
—	—	5 128 235	—	—	5 128 235	5 486 271	
68 791 373	6 386 222	5 976 932	2 096 444	2 801 960	73 919 608	60 539 241	
5 871 552	—	—	—	—	5 871 552	3 296 089	
160 996	—	—	—	—	160 996	512 823	
12 133 323*	—	—	—	—	—	—	
2 164 572	—	—	—	—	2 164 572	1 998 316	
20 330 443	—	—	—	—	8 197 120	5 807 228	
—	—	5 976 932	—	—	5 976 932	6 577 790	
—	—	—	2 096 444	2 801 960	4 898 404	2 372 010	
48 460 930	6 386 222	—	—	—	54 847 152	45 782 213	
48 460 930	6 386 222	5 976 932	2 096 444	2 801 960	65 722 488	54 732 013	
68 791 373	6 386 222	5 976 932	2 096 444	2 801 960	73 919 608	60 539 241	

Au nom du conseil



Robert Dumas, président



Daniel Denis, trésorier

# ÉTAT DES FLUX DE TRÉSORERIE

Exercice terminé le  
31 MARS 2021

Centraide du Grand Montréal

	<b>2021</b>	<b>2020</b>
	\$	\$
<b>ACTIVITÉS DE FONCTIONNEMENT</b>		
Résultat net	11 066 675	73 873
Ajustements pour:		
Variation de la juste valeur des placements	—	431 173
Amortissement des immobilisations	537 921	240 787
Perte à la cession d'immobilisations	72 698	—
Variation des réévaluation et des autres éléments reconnus – régime d'appoint	(76 200)	900
	<b>11 601 094</b>	<b>746 733</b>
Variation des éléments hors caisse du fonds de roulement de fonctionnement		
Souscriptions à recevoir	284 034	2 483 617
Autres éléments d'actif	3 655 571	(2 434 065)
Créditeurs et charges à payer	2 575 463	(1 034 272)
Solde à payer aux organismes	(351 827)	(696 494)
Produits reportés	166 256	302 503
	<b>6 329 497</b>	<b>(1 378 711)</b>
	<b>17 930 591</b>	<b>(631 978)</b>
<b>ACTIVITÉS D'INVESTISSEMENT</b>		
Variation nette des placements	(19 491 034)	3 849 105
Acquisition d'immobilisations	(252 583)	(605 371)
	<b>(19 743 617)</b>	<b>3 243 734</b>
(Diminution) augmentation nette de l'encaisse	(1 813 026)	2 611 756
Encaisse au début	2 690 380	78 624
<b>ENCAISSE À LA FIN</b>	<b>877 354</b>	<b>2 690 380</b>

Les notes complémentaires font partie intégrante des états financiers.

## 01 Statuts et nature des activités

Centraide du Grand Montréal, incorporé en vertu de la Partie III de la *Loi sur les compagnies* (Québec), est reconnu comme un organisme de bienfaisance enregistré au sens de la *Loi de l'impôt sur le revenu*. Centraide du Grand Montréal a pour objet de recueillir des dons du public afin de promouvoir, dans le domaine social, le partage et l'engagement bénévole et communautaire.

## 02 Méthodes comptables

Les états financiers ont été préparés selon les Normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif et tiennent compte des principales méthodes comptables suivantes :

### COMPTABILITÉ PAR FONDS

Centraide du Grand Montréal utilise la méthode de la comptabilité par fonds affectés pour comptabiliser ses activités.

### FONDS D'OPÉRATIONS

Le Fonds d'opérations regroupe les activités courantes de fonctionnement de Centraide du Grand Montréal. Le résultat net annuel, déduction faite des virements interfonds, peut être imputé au Fonds de stabilisation, selon les règles établies au paragraphe suivant. Le solde du fonds affecté d'origine interne représente les ressources disponibles pour les activités des prochains exercices.

## 02. Méthodes comptables (suite)

Comptabilité par fonds (suite)

### FONDS DE STABILISATION

Le Fonds de stabilisation a été constitué afin d'assurer, en cas de mauvaise campagne, une stabilité de financement aux organismes financés par Centraide du Grand Montréal ainsi que le maintien des charges normales des activités de Centraide du Grand Montréal. De plus, il peut contribuer à satisfaire des besoins urgents de la communauté ou des besoins jugés prioritaires. Ce fonds varie en fonction des revenus de placement générés par le fonds et d'une contribution du Fonds d'opérations équivalant à 0,5 % de la campagne précédente. La décision de contribuer est revue annuellement en fonction des résultats financiers de Centraide du Grand Montréal. Le solde du Fonds de stabilisation, excluant la plus-value non réalisée sur les placements à long terme, ne devrait pas excéder 10,0 % du montant de la campagne précédente. Tout excédent pourrait être versé, dans l'exercice suivant, vers les autres fonds selon les besoins.

### FONDS DES IMMOBILISATIONS

Le Fonds des immobilisations comprend le coût après amortissement de l'immeuble, du mobilier, de l'équipement de bureau, du matériel informatique et des logiciels. Il varie en fonction des revenus d'intérêts générés par le fonds, des sommes reçues pour l'acquisition d'immobilisations, de l'amortissement des immobilisations et d'autres frais relatifs aux immobilisations.

### FONDS DE DÉVELOPPEMENT

Le Fonds de développement a été constitué afin de financer les activités de recherche et de développement ainsi que les projets pilotes et autres qui ne sont pas considérés comme faisant partie des activités habituelles de Centraide du Grand Montréal.

## 02. Méthodes comptables (suite)

Comptabilité par fonds (suite)

### FONDS PROJET IMPACT COLLECTIF

Le Fonds Projet Impact Collectif a été constitué afin d'atteindre un impact collectif mesurable et marquant sur la réduction de la pauvreté dans l'île de Montréal, principalement par une expérience d'investissements intégrés et cohérents de plusieurs fondations, et par la mise en commun de l'expertise de ces partenaires. Il varie en fonction des dons des fondations partenaires dans le projet, de la réalisation du projet et des revenus de placement.

### CONSTATATION DES PRODUITS

Les apports non affectés sont constatés à titre de produits du Fonds d'opérations lorsqu'ils sont reçus ou à recevoir si le montant à recevoir peut faire l'objet d'une estimation raisonnable et si sa réception est raisonnablement assurée. Les apports affectés sont constatés à titre de produits du fonds correspondant à leur affectation.

### VENTILATION DES CHARGES DU FONDS D'OPÉRATIONS

Les charges comptabilisées à l'état des résultats et du solde du fonds sont réparties de la façon suivante:

SECTEURS D'ACTIVITÉS	Frais de campagne et de fonctionnement	Soutien aux organismes et à la communauté et frais de fonctionnement
	%	%
Campagne annuelle et grands donateurs	100	—
Allocation	—	100
Communication	70	30
Direction générale	60	40
Administration	75	25



## 02. Méthodes comptables (suite)

Ventilation des charges du Fonds d'opérations (suite)

Les coûts associés à chaque secteur d'activités incluent tous les coûts directs liés à ces activités, soit les charges salariales et les autres charges directes, de même qu'une partie des coûts partagés ou indirects. Ces coûts partagés ou indirects incluent les charges salariales et les autres charges ne pouvant être imputées directement à des activités en particulier. Ces charges sont ventilées entre les secteurs d'activités selon le pourcentage des coûts directs attribuables à chaque secteur d'activités.

Les états financiers ne tiennent pas compte du coût des services rendus par les bénévoles et le personnel mis à la disposition de Centraide du Grand Montréal par les entreprises et les institutions publiques.

### INSTRUMENTS FINANCIERS

Les actifs financiers et les passifs financiers sont constatés initialement à la juste valeur au moment où Centraide du Grand Montréal devient partie aux dispositions contractuelles de l'instrument financier. Par la suite, tous les instruments financiers sont évalués au coût après amortissement, à l'exception des placements qui sont comptabilisés à la juste valeur à la date de clôture. Les placements à long terme correspondaient à des parts du Fonds d'investissement de La Fondation du Grand Montréal. Les fluctuations de la juste valeur, qui incluent les intérêts gagnés, les intérêts courus, les gains et les pertes réalisés à la cession et les gains et les pertes non réalisés, sont incluses dans les revenus de placement.

Les coûts de transaction liés aux instruments financiers comptabilisés à la juste valeur sont passés en charges au moment où ils sont engagés. Dans le cas des autres instruments financiers, les coûts de transaction sont comptabilisés en augmentation de la valeur comptable de l'actif ou en diminution de la valeur comptable du passif et sont ensuite constatés sur la durée de vie prévue de l'instrument selon la méthode de l'amortissement linéaire. Tout escompte ou prime lié à un instrument évalué au coût après amortissement est amorti sur la durée de vie prévue de l'instrument selon la méthode de l'amortissement linéaire et comptabilisé à l'état des résultats et du solde du fonds à titre d'autre produit ou de charge d'administration.

## 02. Méthodes comptables (suite)

### Instruments financiers (suite)

Dans le cas des actifs financiers évalués au coût après amortissement, Centraide du Grand Montréal comptabilise à l'état des résultats et du solde du fonds une perte de valeur, le cas échéant, lorsqu'il observe un changement défavorable important au cours de la période dans le calendrier ou le montant prévu des flux de trésorerie futurs. Lorsque l'ampleur de la dépréciation d'un actif précédemment déprécié se réduit et que cette réduction peut être rattachée à un événement postérieur à la comptabilisation de la moins-value, la moins-value déjà comptabilisée fait l'objet d'une reprise à l'état des résultats et du solde du fonds de l'exercice au cours duquel la reprise a lieu.

### IMMOBILISATIONS

Les immobilisations sont comptabilisées au coût. L'amortissement est calculé selon la méthode de l'amortissement linéaire en fonction des durées de vie utiles suivantes :

Immeuble	40 ans
Mobilier et équipement	8 ans
Matériel informatique	4 ans
Logiciels	6 ans

Lorsqu'une immobilisation ne contribue plus à la capacité de Centraide du Grand Montréal à fournir des biens et des services, ou que la valeur des avantages économiques futurs ou du potentiel de service qui y sont associés est inférieure à sa valeur comptable nette, sa valeur comptable nette doit être ramenée à la juste valeur ou au coût de remplacement.

## 02. Méthodes comptables (suite)

### RÉGIME D'APPOINT

Le coût du régime d'appoint à prestations définies est établi périodiquement par des actuaires indépendants. Centraide du Grand Montréal utilise une évaluation actuarielle aux fins de la comptabilisation pour évaluer ses obligations au titre des prestations définies. Cette évaluation est fondée sur la méthode de répartition des prestations au prorata des services (qui incorpore la meilleure estimation de la direction concernant l'évolution future des niveaux de salaire, la croissance d'autres coûts, l'âge de départ à la retraite des salariés et d'autres facteurs actuariels).

Centraide du Grand Montréal constate :

- a) dans l'état de la situation financière, l'obligation au titre des prestations définies, diminuée de la juste valeur des actifs du régime et ajustée en fonction de toute provision pour moins-value (soit l'actif ou le passif au titre des prestations définies);
- b) dans l'état des résultats et du solde du fonds, le coût total du régime pour l'exercice.

### UTILISATION D'ESTIMATIONS

Dans le cadre de la préparation des états financiers, conformément aux Normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif, la direction doit établir des estimations et des hypothèses qui ont une incidence sur les montants des actifs et des passifs présentés et sur la présentation des actifs et des passifs éventuels à la date des états financiers, ainsi que sur les montants des produits et des charges constatés au cours de la période visée par les états financiers. Les résultats réels pourraient varier par rapport à ces estimations.

## 03 Immobilisations

	2021			2020
	Coût	Amortissement cumulé	Valeur comptable nette	Valeur comptable nette
	\$	\$	\$	\$
Immeuble	6 568 207	3 049 381	3 518 826	3 682 864
Mobilier et équipement	444 393	405 655	38 738	119 184
Matériel informatique	438 774	304 538	134 236	90 143
Logiciels	1 723 722	287 287	1 436 435	1 594 080
	<b>9 175 096</b>	<b>4 046 861</b>	<b>5 128 235</b>	<b>5 486 271</b>

## 04 Fondation Centraide du Grand Montréal

La Fondation Centraide du Grand Montréal (la « Fondation »), organisme lié à Centraide du Grand Montréal, est un organisme de bienfaisance enregistré constitué en vertu de la Partie III de la *Loi sur les compagnies* (Québec), créée afin de recueillir des dons planifiés dans le but de constituer et de faire fructifier un capital qui permet de garantir chaque année un contingent de versements à Centraide du Grand Montréal afin de lui permettre de poursuivre sa mission auprès des générations à venir.

Dans les autres éléments d'actif, un montant de valeur nulle (3 594 679 \$ au 31 mars 2020) est à recevoir de la Fondation. Dans les créditeurs et charges à payer, un montant de 765 462 \$ (valeur nulle au 31 mars 2020) est à payer à la Fondation.

## 04. Fondation Centraide du Grand Montréal (suite)

Les états financiers de Centraide du Grand Montréal n'incluent pas les actifs, les passifs, ni les activités de la Fondation. Le tableau suivant présente le sommaire de la situation financière de la Fondation au 31 mars 2021, ainsi que le résultat de ses activités pour l'exercice terminé le 31 mars 2021 :

	<b>2021</b>	<b>2020</b>
	\$	\$
<b>ÉTAT DE LA SITUATION FINANCIÈRE</b>		
Total de l'actif	51 851 995	41 672 097
Total du passif	28 422	3 616 752
Total des soldes de fonds	<b>51 823 573</b>	38 055 345
<b>RÉSULTATS DES ACTIVITÉS</b>		
Soldes de fonds au début	38 055 345	41 954 761
Total des produits	16 417 642	(1 161 519)
Total des charges	2 649 414	2 737 897
Augmentation (diminution) nette des soldes de fonds	13 768 228	(3 899 416)
Soldes de fonds à la fin	<b>51 823 573</b>	38 055 345

Au cours de l'exercice, les opérations effectuées par Centraide du Grand Montréal avec la Fondation sont les suivantes :

	<b>2021</b>	<b>2020</b>
	\$	\$
<b>PRODUITS</b>		
Dons au Fonds des immobilisations	525 349	1 077 000
Dons au Fonds de développement	1 023 811	400 000
Honoraires d'administration présentés en déduction des frais de campagne et de fonctionnement	50 000	18 000

Ces opérations ont eu lieu dans le cours normal des activités et ont été comptabilisées à la valeur d'échange, qui est le montant de la contrepartie établi et accepté par les parties liées.



## 05 Régimes de retraite

### RÉGIME DE RETRAITE INTERENTREPRISES CONTRIBUTIF À PRESTATIONS DÉFINIES

Centraide du Grand Montréal participe à un régime de retraite interentreprises contributif à prestations définies. Le régime est capitalisé dans une caisse de retraite au bénéfice de tous les participants du régime. La cotisation de l'employeur versée au régime s'élève à 933 962 \$ (712 957 \$ en 2020). Selon la dernière évaluation actuarielle du régime effectuée au 31 décembre 2019, le régime présente un déficit de solvabilité de 8 090 600 \$ (degré de solvabilité de 84,8 %) et aucun déficit de capitalisation. La comptabilité des régimes à cotisations définies est appliquée pour la présentation des informations requises dans les états financiers de Centraide du Grand Montréal.

### RÉGIME D'APPOINT À PRESTATIONS DÉFINIES

Centraide du Grand Montréal a également un régime d'appoint à prestations définies, non capitalisé. Les prestations de ce régime sont fondées sur les années de service et les salaires de fin de carrière.

Les cotisations de l'employeur versées au régime s'élèvent à 139 678 \$ (139 678 \$ en 2020), de même que les prestations versées par le régime.

Centraide du Grand Montréal évalue annuellement son obligation au titre des prestations constituées. Les hypothèses actuarielles importantes retenues par Centraide du Grand Montréal sont : 3,00 % (3,50 % en 2020) pour le taux d'actualisation des coûts constatés, 2,25 % (3,00 % en 2020) pour le taux d'actualisation de l'obligation au titre des prestations définies et 2,50 % (2,50 % en 2020) pour le taux de croissance de la rémunération.

## 05. Régimes de retraite (suite)

Régime d'appoint à prestations définies (suite)

Les informations concernant le régime se présentent comme suit :

	<b>2021</b>	<b>2020</b>
	\$	\$
Obligation au titre des prestations définies incluse dans les créditeurs et charges à payer	<b>1 273 157</b>	1 241 335
Coût des prestations définies constaté dans l'état des résultats et du solde du fonds (excluant la variation des réévaluations et des autres éléments reconnus)	<b>95 300</b>	92 200

## 06 Ventilation des charges

Comme le décrit la note 2 portant sur les méthodes comptables, les coûts associés à chaque secteur d'activités au 31 mars 2021 sont ventilés comme suit :

	<b>Secteurs d'activités</b>		<b>2021</b>	<b>2020</b>
	Frais de campagne et de fonctionnement	Soutien aux organismes et à la communauté et frais de fonctionnement	Total	Total
	\$	\$	\$	\$
Campagne annuelle et grands donateurs	<b>3 096 680</b>	—	<b>3 096 680</b>	3 147 210
Allocation	—	<b>1 660 413</b>	<b>1 660 413</b>	1 562 703
Communication	<b>679 130</b>	<b>291 056</b>	<b>970 186</b>	1 474 515
Direction générale	<b>1 939 445</b>	<b>1 292 963</b>	<b>3 232 408</b>	3 409 870
Administration	<b>2 994 887</b>	<b>998 296</b>	<b>3 993 183</b>	3 262 596
	<b>8 710 142</b>	<b>4 242 728</b>	<b>12 952 870</b>	12 856 894

## 07 Engagements

Au 31 mars 2021, Centraide du Grand Montréal s'est engagé à verser à des organismes des allocations d'un montant de 38 004 601 \$ à partir du Fonds d'opérations et d'un montant de 2 858 323 \$ à partir du Fonds Projet Impact Collectif. Ces montants représentent la première tranche des allocations pour le prochain exercice.

## 08 Instruments financiers

En raison de ses actifs financiers, Centraide du Grand Montréal est soumis au risque suivant lié à l'utilisation d'instruments financiers :

### RISQUE DE TAUX D'INTÉRÊT

Les placements portent intérêt à des taux fixes. Par conséquent, une variation des taux d'intérêt du marché aura une incidence sur la juste valeur de ces placements.

## 09 Fonds d'urgence COVID-19

Le 11 mars 2020, l'Organisation mondiale de la Santé déclarait l'état de pandémie devant la propagation de la COVID-19. Le lendemain, le gouvernement du Québec déclarait l'état d'urgence sanitaire. Dans son rapport annuel à la communauté 2019-20, Centraide du Grand Montréal a relaté la rapide mobilisation de tous pour faire face aux effets de la COVID-19 et des mesures sanitaires décrétées.

## 09. Fonds d'urgence COVID-19 (suite)

Quatre fonds d'urgence COVID-19 ont été mis sur pied pour venir en aide aux organismes communautaires sur le terrain. Au total, Centraide du Grand Montréal a reçu un montant de 26 888 138 \$ (194 000 \$ en 2020) en dons et a redistribué aux organismes des allocations d'un montant de 25 622 064 \$ (194 000 \$ en 2020); tous les fonds d'urgence, à l'exception du fonds d'urgence COVID 19 de Centraide du Grand Montréal, prévoyaient le prélèvement de frais de gestion par Centraide du Grand Montréal pour soutenir ses opérations inhérentes à la gestion, l'analyse des demandes, les décaissements et la production des redditions de comptes.

Les sommes reçues proviennent des sources suivantes et ont été affectés aux projets suivants :

	<b>2021</b>	<b>2020</b>
	\$	\$
Gouvernement fédéral		
Fonds d'urgence pour l'action communautaire	<b>16 732 838</b>	—
Programme nouveaux horizons pour les aînés	<b>719 661</b>	—
Autres donateurs		
Projets Jeunesse (fondations et entreprises)	<b>1 630 100</b>	—
Fonds d'urgence COVID-19 Centraide du Grand Montréal (donateurs divers)	<b>7 805 539</b>	194 000
	<b>26 888 138</b>	194 000

## 10 Chiffres de l'exercice précédent

Certains chiffres de l'exercice 2020 ont été reclassés afin de les rendre conformes à la présentation adoptée pour l'année 2021.

# ALLOCATIONS AUX ORGANISMES

## FONDS D'OPÉRATIONS

Exercice terminé le  
31 MARS 2021

Centraide du Grand Montréal

	<b>2021</b>	<b>2020</b>
	<b>\$</b>	<b>\$</b>
1,2,3 GO! Saint-Michel – Femmes-Relais	<b>78 400</b>	78 400
« Action-autonomie » Le collectif pour la défense des droits en santé mentale de Montréal	<b>81 000</b>	81 000
À deux mains/Head & Hands	<b>143 050</b>	143 050
Accès Bénévolat	<b>162 695</b>	161 695
Action centre-ville (Montréal)	<b>119 600</b>	119 600
Accueil aux immigrants de l'Est de Montréal	<b>100 000</b>	50 000
Accueil liaison pour arrivants (ALPA)	<b>40 000</b>	40 000
Action-Gardien, table de concertation communautaire de Pointe-Saint-Charles (Carrefour d'éducation populaire de Pointe-Saint-Charles)	<b>52 620</b>	52 620
Action-Gardien, table de concertation communautaire de Pointe-Saint-Charles – Espaces en voie de disparition (Carrefour d'éducation populaire de Pointe Saint Charles)	<b>39 470</b>	17 200
Action-Gardien, table de concertation communautaire de Pointe-Saint-Charles – Mobilisation citoyenne OPA (Carrefour d'éducation populaire de Pointe Saint Charles)	<b>36 300</b>	36 300
Action jeunesse de l'Ouest-de-l'Île (AJOI)	<b>63 700</b>	88 700
Action Travail des Femmes du Québec	<b>98 440</b>	98 440
Agence Ometz	<b>250 000</b>	250 000
Alternatives communautaires d'habitation et d'intervention de milieu (ACHIM)	<b>56 500</b>	–
Amis de la santé mentale (Banlieue Ouest) (Les)	<b>98 461</b>	98 461
Amitié Soleil	<b>106 650</b>	106 650
Ancre des Jeunes (L')	<b>189 137</b>	196 127
Antre-Jeunes de Mercier-Est (L')	<b>57 300</b>	58 200
Association coopérative d'économie familiale de l'Est de Montréal (ACEF)	<b>135 240</b>	135 240
Association coopérative d'économie familiale de la Rive-Sud (ACEF)	<b>189 149</b>	189 149
Association coopérative d'économie familiale de L'Île Jésus (ACEF)	<b>163 700</b>	163 700
Association coopérative d'économie familiale du Centre de Montréal (Option consommateurs)	<b>116 745</b>	116 745
Association coopérative d'économie familiale du Nord de Montréal (ACEF)	<b>130 650</b>	130 650
Association coopérative d'économie familiale du sud-ouest de Montréal (ACEF)	<b>188 205</b>	188 205
Association d'entraide des personnes handicapées physiques de Montréal (ALPHA)	<b>103 530</b>	106 130



# ALLOCATIONS AUX ORGANISMES

## FONDS D'OPÉRATIONS (SUITE)

Exercice terminé le

31 MARS 2021

Centraide du Grand Montréal

	<b>2021</b>	<b>2020</b>
	<b>\$</b>	<b>\$</b>
Association de l'Ouest de l'Île pour les handicapés intellectuels	<b>69 885</b>	73 385
Association de la communauté noire de Côte-des-Neiges	<b>113 630</b>	113 630
Association de Montréal pour la déficience intellectuelle	<b>111 700</b>	111 700
Association des camps du Québec	<b>-</b>	35 000
Association des parents de l'enfance en difficulté (APED)	<b>135 000</b>	135 000
Association des personnes handicapées de la Rive-Sud-Ouest	<b>83 300</b>	83 300
Association du Québec pour enfants avec problèmes auditifs (AQEPA) Montréal régional	<b>99 500</b>	99 500
Association lavalloise de parents et amis pour le bien-être mental (ALPABEM)	<b>116 400</b>	101 300
Association multiethnique pour l'intégration des personnes handicapées	<b>111 800</b>	109 800
Association pour aînés résidant à Laval	<b>91 920</b>	91 920
Association québécoise des parents et amis de la personne atteinte de maladie mentale (AQPAMM)	<b>70 620</b>	75 620
ATELIER (L)	<b>135 475</b>	135 475
Ateliers d'éducation populaire du Plateau	<b>84 520</b>	84 520
Au bas de l'échelle	<b>173 500</b>	173 500
Au coup de pouce Centre-Sud	<b>76 110</b>	76 110
Au Second Lieu	<b>123 500</b>	125 900
Auberge communautaire du Sud-Ouest	<b>151 900</b>	151 900
Auberge du cœur l'Antre-temps Longueuil	<b>148 775</b>	150 675
Auberge du cœur l'Escalier (Les Habitations l'Escalier de Montréal)	<b>96 000</b>	96 000
Autisme Montréal	<b>147 000</b>	147 000
Baobab familial	<b>132 253</b>	135 803
BÉNADO	<b>166 780</b>	166 780
Boîte à lettres de Longueuil (La), programme Tremplin vers l'autonomie	<b>-</b>	80 010
Bouffe-Action de Rosemont	<b>187 100</b>	162 100
Bureau d'aide et d'assistance familiale Place Saint-Martin	<b>95 900</b>	95 540
Bureau de consultation jeunesse (Le) (BCJ)	<b>381 986</b>	381 986

# ALLOCATIONS AUX ORGANISMES

## FONDS D'OPÉRATIONS (SUITE)

Exercice terminé le

31 MARS 2021

Centraide du Grand Montréal

	<b>2021</b>	<b>2020</b>
	<b>\$</b>	<b>\$</b>
Bureau de la communauté haïtienne de Montréal	<b>197 900</b>	142 900
Cafétéria communautaire Multi Caf (La)	<b>199 200</b>	184 200
Camp Amy Molson	<b>171 255</b>	196 980
Camp B'Nai Brith	<b>175 000</b>	147 000
Camp familial Saint-Urbain	<b>159 005</b>	126 280
CARI St-Laurent (Centre d'accueil et de référence sociale et économique pour immigrants)	<b>229 600</b>	238 100
Carrefour communautaire Montrose	<b>62 700</b>	62 700
Carrefour communautaire Petite-Côte	<b>203 900</b>	213 150
Carrefour d'aide aux nouveaux arrivants (CANA)	<b>181 100</b>	181 100
Carrefour d'éducation populaire de Pointe-Saint-Charles	<b>143 100</b>	148 650
Carrefour d'entraide Lachine	<b>124 155</b>	124 155
Carrefour de Ressources en Interculturel (CRIC)	<b>83 300</b>	83 300
Carrefour des femmes d'Anjou	<b>74 700</b>	77 700
Carrefour des femmes de St-Léonard	<b>50 000</b>	50 000
Carrefour d'intercultures de Laval	<b>30 000</b>	40 000
Carrefour Familial du Richelieu	<b>115 798</b>	115 798
Carrefour Familial Hochelaga	<b>168 350</b>	173 350
Carrefour familial Les Pitchou	<b>169 687</b>	169 687
Carrefour le Moutier	<b>118 600</b>	158 600
Carrefour Parenfants	<b>63 700</b>	63 700
Carrefour Populaire de Saint-Michel	<b>115 400</b>	115 400
CCSE Maisonneuve	<b>201 254</b>	166 730
CDC Solidarités Villeray	<b>51 620</b>	51 620
CDC Solidarités Villeray - L'est de Villeray	<b>74 000</b>	49 000
Centre communautaire Almage	<b>115 900</b>	100 900
Centre communautaire Bon courage de Place Benoît	<b>70 000</b>	80 500
Centre communautaire Dawson	<b>250 350</b>	253 850

# ALLOCATIONS AUX ORGANISMES

## FONDS D'OPÉRATIONS (SUITE)

Exercice terminé le

31 MARS 2021

Centraide du Grand Montréal

	<b>2021</b>	<b>2020</b>
	<b>\$</b>	<b>\$</b>
Centre communautaire Dawson – Un plant de tomate à la fois	<b>20 000</b>	20 000
Centre communautaire de loisir de la Côte-des-Neiges	<b>232 500</b>	232 500
Centre Communautaire des Aînées et des Aînés de Longueuil	<b>79 400</b>	79 400
Centre communautaire Le Rendez-vous des aînés(es) (Laval)	<b>73 100</b>	73 100
Centre communautaire LGBTQ+ de Montréal	<b>40 000</b>	–
Centre communautaire Mountain Sights	<b>49 000</b>	49 000
Centre communautaire Radisson	<b>98 000</b>	99 200
Centre communautaire Saint-Antoine 50+	<b>104 550</b>	104 550
Centre communautaire Val-Martin	<b>314 100</b>	190 060
Centre Contactivité	<b>66 245</b>	66 245
Centre Cummings (Le)	<b>95 000</b>	95 000
Centre d'action bénévole d'Iberville et de la région	<b>70 225</b>	70 225
Centre d'action bénévole de Bordeaux-Cartierville	<b>101 100</b>	101 100
Centre d'action bénévole de Boucherville	<b>83 300</b>	83 300
Centre d'action bénévole de Montréal	<b>229 300</b>	229 300
Centre d'action bénévole de Saint-Hubert	<b>70 000</b>	70 000
Centre d'action bénévole et communautaire Saint-Laurent	<b>99 705</b>	99 705
Centre d'action bénévole Ouest-de-l'Île	<b>105 960</b>	105 960
Centre d'activités pour le maintien de l'équilibre émotionnel de Montréal-Nord (CAMÉÉ)	<b>73 500</b>	73 500
Centre d'appui aux communautés immigrantes de Bordeaux-Cartierville (CACI)	<b>127 400</b>	127 400
Centre d'éducation et d'action des femmes de Montréal	<b>98 000</b>	98 000
Centre d'entraide régional d'Henryville (CERH)	<b>76 500</b>	76 500
Centre d'implication libre de Laval (C.I.L.L.)	<b>87 358</b>	91 108
Centre d'initiatives pour le développement communautaire l'Unité	<b>67 600</b>	69 160
Centre d'intégration à la vie active pour les personnes vivant avec un handicap physique (CIVA)	<b>176 400</b>	176 400
Centre de Bénévolat de la Rive-Sud	<b>212 000</b>	212 000
Centre de bénévolat et moisson Laval	<b>207 075</b>	207 075

# ALLOCATIONS AUX ORGANISMES

## FONDS D'OPÉRATIONS (SUITE)

Exercice terminé le

31 MARS 2021

Centraide du Grand Montréal

	<b>2021</b>	<b>2020</b>
	<b>\$</b>	<b>\$</b>
Centre de femmes du Haut-Richelieu	<b>90 000</b>	90 000
Centre de formation populaire C.F.P.	<b>168 500</b>	153 500
Centre de promotion communautaire Le Phare	<b>109 800</b>	107 800
Centre de référence du Grand Montréal	<b>205 800</b>	215 800
Centre de ressources de la troisième avenue, programme Parents en action pour l'éducation	<b>107 800</b>	107 800
Centre des aînés du réseau d'entraide de Saint-Léonard	<b>81 440</b>	81 440
Centre des femmes d'ici et d'ailleurs	<b>117 600</b>	117 600
Centre des femmes de l'Ouest-de-l'Île	<b>49 000</b>	49 000
Centre des femmes de Laval (Le)	<b>130 800</b>	130 800
Centre des femmes de Longueuil	<b>120 350</b>	120 350
Centre des femmes de Montréal	<b>302 250</b>	302 250
Centre des femmes de Rivière-des-Prairies	<b>83 300</b>	83 300
Centre des femmes de Verdun	<b>130 990</b>	130 990
Centre des femmes solidaires et engagées	<b>87 500</b>	87 500
Centre des organismes communautaires (COCO)	<b>142 000</b>	148 000
Centre des organismes communautaires (COCO) – Projet de séquence et de réseau d'apprentissage	<b>103 400</b>	100 000
Centre des ressources communautaires de l'Ouest de l'Île	<b>78 400</b>	78 400
Centre du Vieux Moulin de LaSalle	<b>106 000</b>	106 000
Centre éducatif communautaire René-Goupil	<b>181 104</b>	183 204
Centre humanitaire d'organisation, de ressources et de référence d'Anjou	<b>50 000</b>	50 000
Centre multi-ressources de Lachine	<b>120 020</b>	120 020
Centre social d'aide aux immigrants (C.S.A.I.)	<b>211 100</b>	231 100
Centre St-Pierre	<b>124 700</b>	124 700
Chez-nous de Mercier-Est (Le)	<b>120 000</b>	120 000
Chic Resto Pop (Le)	<b>106 320</b>	106 320
CHOC Carrefour d'HOmmes en Changement	<b>103 175</b>	103 175
Cloverdale Multi-Ressources	<b>149 000</b>	149 000
Cloverdale Multi-Ressources – Mobilisation en développement social	<b>8 500</b>	39 200

# ALLOCATIONS AUX ORGANISMES FONDS D'OPÉRATIONS (SUITE)

Exercice terminé le  
31 MARS 2021

Centraide du Grand Montréal

	<b>2021</b>	<b>2020</b>
	<b>\$</b>	<b>\$</b>
Club des familles de demain	-	64 365
Club populaire des consommateurs de Pointe-Saint-Charles	<b>89 867</b>	89 867
Coalition de la Petite-Bourgogne, Quartier en santé (Amitié Soleil)	<b>84 620</b>	84 620
Coalition de la Petite-Bourgogne, Quartier en santé –PARI (Amitié Soleil)	-	50 000
Coalition montréalaise des tables de quartier (Mercier-Ouest Quartier en santé)	<b>28 355</b>	80 645
Colonie de vacances Sainte-Jeanne-d'Arc	<b>76 545</b>	116 095
Colonie des Grèves de Contrecoeur	<b>56 980</b>	45 535
Comité d'action de Parc-Extension	<b>114 900</b>	74 900
Comité d'action des citoyennes et citoyens de Verdun	<b>102 790</b>	102 790
Comité d'action en persévérance scolaire du Sud-Ouest de l'île de Montréal (CAPSSOM) (Scientifines)	<b>105 000</b>	105 000
Comité d'aide aux réfugiés (Centre social d'aide aux immigrants)	<b>9 700</b>	-
Comité d'animation du troisième âge de Laval (CATAL)	<b>65 600</b>	65 600
Comité d'éducation aux adultes de la Petite-Bourgogne et de Saint-Henri (CÉDA)	<b>123 620</b>	127 120
Comité de développement local de Chomedey (CDLC) (Centre communautaire Val-Martin)	<b>57 600</b>	57 600
Comité de vie de quartier Duff-Court (COVIQ)	<b>78 900</b>	81 000
Comité des organismes sociaux de Saint-Laurent (COSSL) (Centre d'action bénévole et communautaire Saint-Laurent)	<b>49 620</b>	99 620
Comité des organismes sociaux de Saint-Laurent (COSSL) – Nourrir St-Laurent (Centre d'action bénévole et communautaire Saint-Laurent)	-	100 000
Comité logement Ahuntsic-Cartierville	<b>83 764</b>	98 764
Comité logement de la Petite-Patrie	<b>89 835</b>	89 835
Comité logement de Montréal-Nord	<b>63 700</b>	63 700
Comité logement du Plateau Mont-Royal	<b>124 515</b>	124 515
Comité logement Lachine-LaSalle	<b>85 500</b>	85 500
Comité logement Rive-Sud – Longueuil	<b>147 800</b>	147 800
Comité logement Rosemont	<b>136 246</b>	186 246
Comité logement Ville-Marie de Montréal	-	50 000



# ALLOCATIONS AUX ORGANISMES

## FONDS D'OPÉRATIONS (SUITE)

Exercice terminé le  
31 MARS 2021

Centraide du Grand Montréal

	<b>2021</b>	<b>2020</b>
	<b>\$</b>	<b>\$</b>
Compagnons de Montréal	<b>124 760</b>	124 760
Complexe Le Partage	<b>105 400</b>	105 400
Concert'Action Lachine (La P'tite maison de Saint-Pierre)	<b>49 620</b>	99 620
Concertation Anjou (Service d'aide communautaire Anjou inc.)	<b>49 620</b>	49 620
Concertation en développement social de Verdun (Centre communautaire Dawson)	<b>97 620</b>	49 620
Concertation Saint-Léonard (Table Ronde de Saint-Léonard)	<b>99 620</b>	49 620
Concertation Ville-Émard et Côte-Saint-Paul (Maison d'entraide St-Paul et Émard)	<b>69 620</b>	75 620
Conseil communautaire Notre-Dame-de-Grâce	<b>52 620</b>	52 620
Conseil communautaire NDG - Intervention en matière de logement (Conseil communautaire NDG)	<b>-</b>	50 000
Conseil communautaire Notre-Dame-de-Grâce – Quartiers vulnérables	<b>60 000</b>	83 300
Conseil des aînés et des aînées de Notre-Dame-de-Grâce	<b>111 700</b>	111 700
Conseil Local des Intervenants Communautaires de Bordeaux-Cartierville (CLIC) (La Corbeille - Bordeaux-Cartierville)	<b>95 720</b>	95 720
CooPère Rosemont	<b>73 500</b>	73 500
Corbeille – Bordeaux-Cartierville (La)	<b>50 000</b>	50 000
Corne d'abondance – Entraide alimentaire et solidarité (La)	<b>107 800</b>	107 800
Corporation de développement communautaire Action Solidarité Grand Plateau (La Maison d'Aurore)	<b>51 620</b>	51 620
Corporation de développement communautaire Centre-Sud (La Relance-jeunes et familles (RJF) inc.)	<b>94 720</b>	94 720
Corporation de développement communautaire de Côte-des-Neiges (Centre communautaire Mountain Sights)	<b>51 620</b>	51 620
Corporation de développement communautaire de la Pointe – Région Est de Montréal (Association d'entraide des personnes handicapées physiques de Montréal (ALPHA))	<b>89 120</b>	89 120
Corporation de développement communautaire de Laval (CDC)	<b>68 600</b>	68 600
Corporation de développement communautaire de Longueuil – Formation (Hébergement La Casa Bernard-Hubert)	<b>68 600</b>	68 600

# ALLOCATIONS AUX ORGANISMES

## FONDS D'OPÉRATIONS (SUITE)

Exercice terminé le

31 MARS 2021

Centraide du Grand Montréal

	<b>2021</b>	<b>2020</b>
	<b>\$</b>	<b>\$</b>
Corporation de développement communautaire de Longueuil – Vie de quartier (Hébergement La Casa Bernard-Hubert)	<b>182 300</b>	208 300
Corporation de développement communautaire de Marguerite-d'Youville (Colonie de vacances des Grèves inc.)	<b>34 300</b>	34 300
Corporation de développement communautaire de Rivière-des-Prairies (CDC-RDP) (Centre des femmes de Rivière-des-Prairies)	<b>52 620</b>	52 620
Corporation de développement communautaire de Rosemont (Bouffe-Action de Rosemont)	<b>52 620</b>	52 620
Corporation de développement communautaire de Roussillon (Le Quartier des femmes)	<b>30 000</b>	30 000
Corporation de développement communautaire du Haut-Richelieu-Rouville (Centre d'action bénévole d'Iberville)	<b>25 000</b>	–
Corporation de développement communautaire Solidarité Saint-Henri (Comité d'éducation aux adultes de la Petite-Bourgogne et de Saint-Henri – CÉDA)	<b>77 620</b>	120 120
Corporation de l'Étincelle (St-Henri)	<b>161 385</b>	160 020
Corporation l'Espoir	<b>144 100</b>	144 100
Coup de pouce jeunesse de Montréal-Nord	<b>74 445</b>	86 045
Créations etc..., programme Projet Rousselot	<b>29 400</b>	29 400
Croisée de Longueuil (La)	<b>207 710</b>	207 710
Dépôt centre communautaire d'alimentation (Le)	<b>288 872</b>	288 872
Diapason-Jeunesse	<b>103 400</b>	103 400
Dispensaire diététique de Montréal	<b>281 795</b>	281 795
Dynamo – Point de bascule (Dynamo ressource en mobilisation des collectivités)	<b>254 000</b>	250 000
Dynamo – Programme Leadership rassembleur <sup>MC</sup>	<b>178 000</b>	178 000
Écho des femmes de la Petite Patrie (L)	<b>81 100</b>	81 100
En marge 12-17	<b>78 400</b>	78 400
ENSEMBLE pour le respect de la diversité	<b>95 000</b>	95 000
Entraide chez nous (L)	<b>128 264</b>	128 264
Entre parents de Montréal-Nord	<b>114 700</b>	118 200
Escale Famille Le Triolet	<b>117 650</b>	115 250

# ALLOCATIONS AUX ORGANISMES

## FONDS D'OPÉRATIONS (SUITE)

Exercice terminé le

31 MARS 2021

Centraide du Grand Montréal

	<b>2021</b>	<b>2020</b>
	<b>\$</b>	<b>\$</b>
Etoile de Pacho (L')	-	50 000
Ex æquo	<b>166 080</b>	166 080
Famijeunes	<b>193 855</b>	198 555
Famille à Cœur	<b>112 700</b>	112 700
Fondation de la Visite (La)	<b>100 000</b>	100 000
Fondation du refuge pour femmes (La), Chez Doris	<b>72 898</b>	146 995
Formation AlterGO	<b>73 500</b>	73 500
Fourchettes de l'Espoir (Les)	<b>98 000</b>	98 000
Foyer pour femmes autochtones de Montréal	-	50 000
Grands Frères Grandes Sœurs de l'Ouest de l'Île (Les)	<b>45 206</b>	90 412
Grands Frères Grandes Sœurs du Grand Montréal	<b>89 066</b>	90 041
Grossesse-secours	<b>79 832</b>	79 832
Groupe d'Actions Locales Terrain – GALT (Maison d'entraide St-Paul et Émard)	-	56 500
Groupe d'entraide de Mercier-Ouest (GEMO)	<b>68 600</b>	68 600
Halte-femmes de Montréal-Nord	<b>130 995</b>	130 995
Hébergement La Casa Bernard-Hubert	<b>112 700</b>	112 700
Hirondelle (L'), services d'accueil et d'intégration des immigrants	<b>194 690</b>	194 690
Infologis de l'est de l'île de Montréal	<b>131 300</b>	131 300
Initiative locale Saint-François en action (Maison de la Famille de Saint-François)	<b>58 800</b>	58 800
Institut Pacifique	<b>369 673</b>	369 673
Inter-action du quartier Peter-McGill (YMCA du Québec)	<b>54 620</b>	54 620
J'apprends avec mon enfant (JAME)	<b>74 000</b>	114 000
J'me fais une place en garderie	<b>117 600</b>	117 600
Je Passe Partout	<b>133 800</b>	133 800
Je Réussis	<b>129 848</b>	129 848
Joujouthèque Saint-Michel	<b>74 000</b>	49 000
L'Envol Programme d'aide aux jeunes mères	<b>161 700</b>	164 820

# ALLOCATIONS AUX ORGANISMES

## FONDS D'OPÉRATIONS (SUITE)

Exercice terminé le

31 MARS 2021

Centraide du Grand Montréal

	<b>2021</b>	<b>2020</b>
	<b>\$</b>	<b>\$</b>
La Porte Jaune / Yellow Door	<b>56 050</b>	56 050
Le P'tit Bonheur de Sablon	<b>150 000</b>	162 225
Le Quartier des femmes	<b>101 150</b>	103 250
LogisAction Notre-Dame-de-Grâce	<b>50 000</b>	-
Macadam Sud	<b>98 000</b>	98 930
Madame prend congé (Centre des femmes de Pointe-Saint-Charles)	<b>77 820</b>	77 820
Maison À Petits Pas (La)	<b>84 410</b>	87 410
Maison d'Aurore (La)	<b>125 430</b>	127 380
Maison d'entraide St-Paul et Émard	<b>138 200</b>	138 200
Maison d'Haïti	<b>148 300</b>	97 500
Maison de Jonathan (La)	<b>212 105</b>	212 105
Maison de la famille Cœur-à-Rivière	<b>67 600</b>	67 600
Maison de la Famille de Saint-François	<b>125 800</b>	107 480
Maison de la famille de Saint-Léonard	<b>49 000</b>	99 000
Maison de la famille La Parentr'aide	<b>118 600</b>	118 600
Maison de la famille LeMoynes	<b>76 900</b>	76 900
Maison de Quartier de Fabreville (La)	<b>176 400</b>	176 400
Maison de Quartier Villeray	<b>166 080</b>	166 080
Maison des Enfants de l'île de Montréal (La)	<b>134 300</b>	134 300
Maison des enfants le Dauphin de Laval	<b>109 000</b>	109 000
Maison des familles de LaSalle	<b>90 000</b>	50 000
Maison des familles de Mercier-Est (La)	<b>120 500</b>	122 500
Maison des familles de Saint-Laurent (La)	<b>100 000</b>	50 000
Maison des femmes sourdes de Montréal (La)	<b>73 500</b>	79 500
Maison des grands-parents de Villeray (La)	<b>75 000</b>	75 000
Maison des parents de Bordeaux-Cartierville (La)	<b>98 000</b>	99 920
Maison La Virevolte (La)	<b>123 508</b>	129 808

# ALLOCATIONS AUX ORGANISMES

## FONDS D'OPÉRATIONS (SUITE)

Exercice terminé le

31 MARS 2021

Centraide du Grand Montréal

	<b>2021</b>	<b>2020</b>
	<b>\$</b>	<b>\$</b>
Maison Marguerite de Montréal (La)	<b>108 000</b>	108 000
Maison Tremplin de Longueuil	<b>182 200</b>	182 200
Mercier-Ouest, Quartier en santé	<b>52 620</b>	52 620
Moisson Montréal	<b>415 758</b>	415 758
Moisson Rive-Sud	<b>108 300</b>	113 300
Mon Resto Saint-Michel	<b>136 200</b>	136 200
Montréal-Nord en santé (Un itinéraire pour tous)	<b>49 620</b>	59 620
Mouvement Action-Chômage de Montréal	<b>157 590</b>	157 590
Mouvement action-découverte pour personnes handicapées de la région de Châteauguay	<b>88 200</b>	88 200
Mouvement jeunesse Montréal-Nord (café-jeunesse multiculturel)	<b>102 725</b>	102 725
Mouvement PHAS (Solidarité de parents de personnes handicapées)	<b>73 500</b>	73 500
Mouvement S.E.M. (sensibilisation pour une enfance meilleure)	<b>156 958</b>	156 233
Nutri-Centre LaSalle	<b>116 600</b>	116 600
Organisation d'éducation et d'information logement de Côte-des-Neiges (ŒIL)	<b>156 950</b>	156 950
Organisation des jeunes de Parc-Extension (PEYO)	<b>167 290</b>	167 290
Outils de paix (YMCA du Québec (Les) (services de développement communautaire)	<b>51 000</b>	51 000
P.O.P.I.R. – Comité logement	<b>135 820</b>	135 820
P'tite maison de Saint-Pierre (La)	<b>104 200</b>	54 200
Pact de rue, projet ado communautaire en travail de rue	<b>73 500</b>	73 500
Parentèle de Laval (La)	<b>125 423</b>	126 923
Projet Collectif en Inclusion à Montréal – PCEIM	<b>122 295</b>	77 295
Parrainage Civique de la Banlieue Ouest de Montréal	<b>81 570</b>	81 570
Parrainage Civique de la Vallée du Richelieu	<b>15 600</b>	15 600
Parrainage civique du Haut-Richelieu	<b>73 500</b>	73 500
Parrainage civique les Marronniers	<b>74 000</b>	49 000
Parrainage Civique Montréal	<b>000</b>	—
Passages: ressources pour jeunes femmes en difficulté	<b>122 540</b>	122 540

# ALLOCATIONS AUX ORGANISMES

## FONDS D'OPÉRATIONS (SUITE)

Exercice terminé le

31 MARS 2021

Centraide du Grand Montréal

	<b>2021</b>	<b>2020</b>
	<b>\$</b>	<b>\$</b>
Patro Villeray, centre de loisirs et d'entraide	<b>255 000</b>	255 000
Pause-Famille	<b>82 040</b>	100 460
Plein Milieu	<b>76 733</b>	76 733
Pro-gam – Centre d'intervention et de recherche en violence conjugale et familiale	<b>72 750</b>	97 000
Projet Changement – centre communautaire pour aînés	<b>172 731</b>	172 731
Projet communautaire de Pierrefonds	<b>13 995</b>	69 975
Projet Genèse	<b>282 112</b>	282 112
Projet Harmonie (Le)	<b>79 000</b>	50 725
Projet P.A.L.	<b>198 477</b>	198 477
Projet LOVE: Vivre sans Violence (Québec)	<b>23 750</b>	23 750
Projet T.R.I.P. (toxicomanie, relation d'aide, information, prévention)	<b>93 100</b>	93 100
PROMIS (PROMotion, Intégration, Société nouvelle)	<b>185 800</b>	185 800
RAP Jeunesse (Rue-Action-Prévention), programme Éducateur de rue	<b>102 900</b>	102 900
Regroupement des aveugles et amblyopes du Montréal métropolitain (RAAMM)	<b>127 590</b>	132 590
Regroupement des cuisines collectives du Québec	<b>101 900</b>	116 900
Regroupement des Partage	<b>99 800</b>	124 800
Regroupement des Tables de concertation de la Petite-Patrie (RTCPP) (Comité logement de la Petite-Patrie)	<b>102 620</b>	52 620
Regroupement information-logement de Pointe-Saint-Charles (R.I.L.)	<b>78 400</b>	78 400
Regroupement pour la Valorisation de la Paternité (Le) (RVP) (Carrefour Familial Hochelaga)	<b>86 580</b>	66 580
Relais communautaire de Laval (Le)	<b>130 400</b>	87 200
Relance Jeunes et Familles (La)	<b>179 875</b>	183 375
Rencontre Châteauguoise (La)	<b>124 800</b>	124 800
Réseau alimentaire de l'Est de Montréal	<b>70 000</b>	6 800
Réseau d'aide aux personnes seules et itinérantes de Montréal (Le) (RAPSIM)	<b>119 690</b>	119 690
Ressource action en alimentation	<b>50 000</b>	—
Ressources 3 <sup>e</sup> âge Lachine (La Thérière)	<b>114 950</b>	114 950



# ALLOCATIONS AUX ORGANISMES

## FONDS D'OPÉRATIONS (SUITE)

Exercice terminé le

31 MARS 2021

Centraide du Grand Montréal

	<b>2021</b>	<b>2020</b>
	<b>\$</b>	<b>\$</b>
Resto Plateau	<b>49 000</b>	49 000
Ruelle de l'Avenir	<b>191 000</b>	192 200
Santropol Roulant	<b>93 600</b>	93 600
Sentier Urbain – Partenariat et mobilisation citoyenne	<b>74 000</b>	79 000
Service à la famille chinoise du Grand Montréal	<b>35 000</b>	35 000
Service d'action bénévole « Au cœur du jardin »	<b>50 000</b>	50 000
Service d'aide communautaire Anjou	<b>204 900</b>	204 900
Service d'aide et de liaison pour immigrants – La Maisonnée	<b>145 000</b>	190 000
Service d'éducation et de sécurité alimentaire de Mercier-Est (SÉSAME)	<b>63 700</b>	68 700
Service d'interprète d'aide et de référence aux immigrants (SIARI)	<b>133 300</b>	133 300
Service de nutrition et d'action communautaire (SNAC)	<b>128 400</b>	128 400
Services communautaires collectifs (Les)	<b>345 338</b>	380 870
Solidarité Ahuntsic (Service de nutrition et d'action communautaire – SNAC)	<b>117 620</b>	117 620
Solidarité de parents de personnes handicapées	<b>132 300</b>	132 300
Solidarité Mercier-Est	<b>106 620</b>	121 620
Sourire sans Fin	<b>130 200</b>	131 495
Spectre de rue	<b>47 334</b>	47 334
StimuleArts	<b>82 800</b>	82 800
Station Familles	<b>74 000</b>	77 450
Station Familles – Défense des droits	<b>42 500</b>	42 500
Suicide Action Montréal	<b>181 420</b>	181 420
Table de concertation du Faubourg Saint-Laurent (YMCA du Québec)	<b>54 120</b>	54 120
Table de concertation jeunesse MRC Jardins-de-Napierville (Sourire sans Fin)	<b>36 750</b>	36 750
Table de développement social de LaSalle (Centre du Vieux Moulin de LaSalle)	<b>49 620</b>	99 620
Table de quartier Hochelaga-Maisonneuve (La) – (Le Chic Resto Pop)	<b>54 120</b>	112 620
Table de quartier Parc-Extension (Organisation des jeunes de Parc-Extension inc.)	<b>47 720</b>	31 495
Table de quartier Sud de l'Ouest-de l'île (TQSOI) (Centre des ressources communautaire de l'Ouest-de l'île)	<b>95 233</b>	95 233

# ALLOCATIONS AUX ORGANISMES

## FONDS D'OPÉRATIONS (SUITE)

Exercice terminé le

31 MARS 2021

Centraide du Grand Montréal

	<b>2021</b>	<b>2020</b>
	<b>\$</b>	<b>\$</b>
Table Ronde de Saint-Léonard (La)	<b>112 700</b>	112 700
TCRI – Vivons nos quartiers (Centre social d'aide aux immigrants)	<b>99 000</b>	99 000
Toujours ensemble	<b>274 803</b>	274 803
Travail de Rue Île de Laval (TRIL)	<b>74 000</b>	74 000
Travail de rue/Action communautaire (TRAC)	<b>191 800</b>	191 800
Un itinéraire pour tous	<b>-</b>	63 700
Union des travailleuses et travailleurs accidentés ou malades (uttam)	<b>164 110</b>	164 110
Vivre Saint-Michel en santé – RUI Saint-Michel (Centre éducatif communautaire René-Goupil)	<b>189 360</b>	189 360
Vivre Saint-Michel en santé (Centre éducatif communautaire René-Goupil)	<b>46 620</b>	46 620
Y des femmes de Montréal (YWCA)	<b>372 435</b>	372 435
YMCA du Québec (Les) (services de développement communautaire)	<b>1 386 954</b>	1 386 954
Autres allocations	<b>1 212 248</b>	1 316 799
	<b>40 846 548</b>	41 482 765

# ALLOCATIONS AUX ORGANISMES

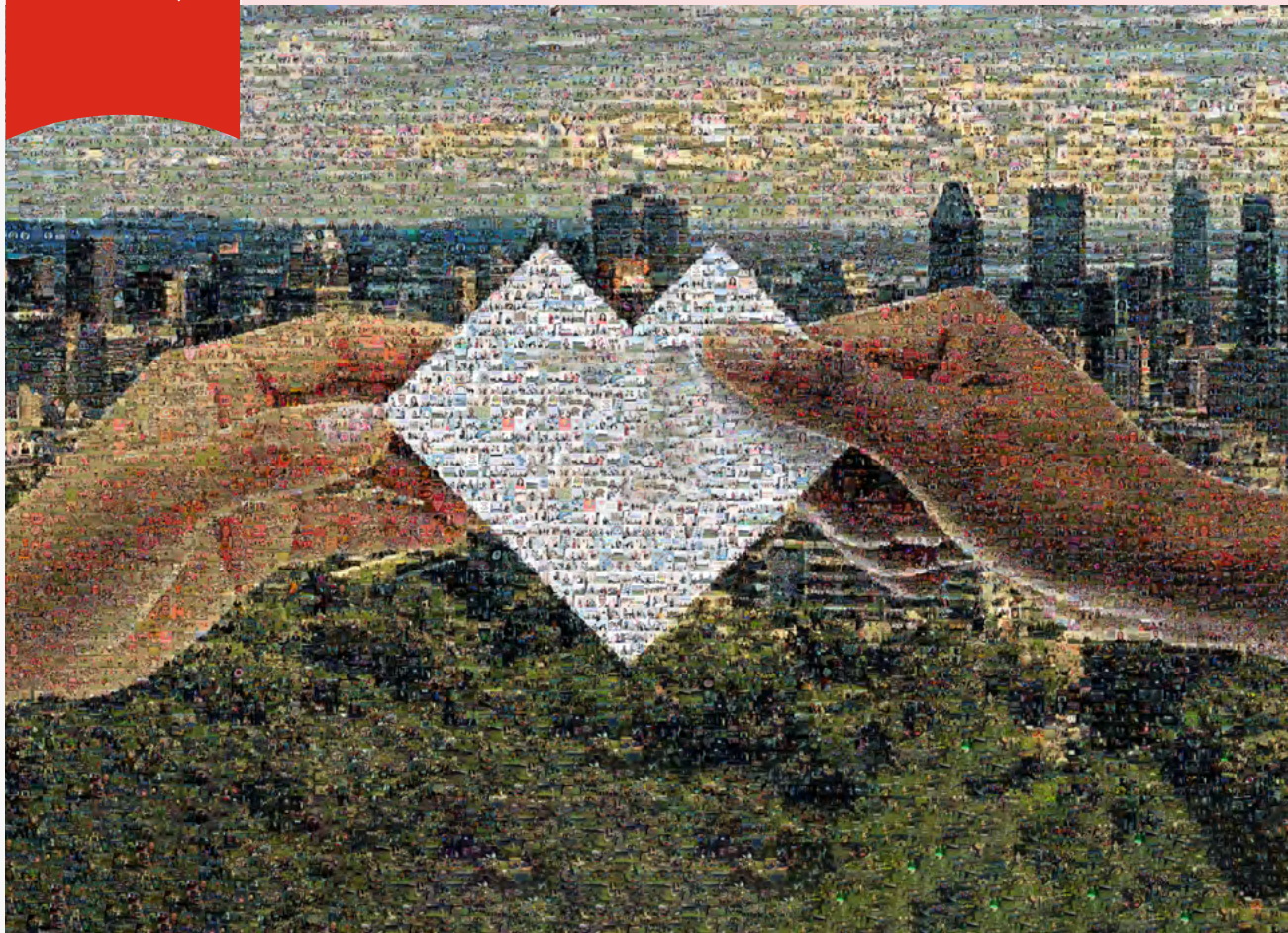
## FONDS PROJET IMPACT COLLECTIF

Centraide du Grand Montréal

Exercice terminé le  
— 31 MARS 2021

	<b>2021</b>	<b>2020</b>
	<b>\$</b>	<b>\$</b>
Accueil aux immigrants de l'Est de Montréal	<b>50 227</b>	42 014
Concert'Action Lachine (La p'tite Maison de Saint-Pierre)	<b>130 000</b>	126 542
Concertation en développement social de Verdun (Centre communautaire Dawson)	<b>163 053</b>	163 053
Concertation Saint-Léonard (Table Ronde de Saint-Léonard)	<b>187 962</b>	205 610
Concertation Ville-Émard et Côte St-Paul (Maison d'entraide St-Paul et Émard)	<b>112 966</b>	106 287
Conseil du Système alimentaire montréalais (Institut pour une alimentation populaire)	<b>90 000</b>	-
Corporation de développement communautaire Centre-Sud (La Relance-jeunes et familles (RJF) inc.)	<b>478 119</b>	545 339
Corporation de développement communautaire de Côte-des-Neiges (Promis)	<b>272 991</b>	297 453
Corporation de développement communautaire de la Pointe – Région Est de Montréal (Association d'entraide des personnes handicapées physiques de Montréal (ALPHA))	<b>162 824</b>	160 425
Corporation de développement communautaire de Rosemont (Bouffe-Action de Rosemont)	<b>173 317</b>	116 583
Dynamo – ÉvalPIC	<b>105 400</b>	104 000
Inter-action du quartier Peter-McGill (YMCA du Québec)	<b>157 511</b>	116 032
Mercier-Ouest, Quartier en santé	<b>116 640</b>	97 204
PROMIS	<b>192 800</b>	38 560
Solidarité Ahuntsic (Service de nutrition et d'action communautaire – SNAC)	<b>123 142</b>	119 186
Solidarité Mercier-Est	<b>132 500</b>	108 333
Table de développement social de LaSalle (Centre du Vieux Moulin de LaSalle)	<b>112 385</b>	-
Table de quartier de Parc-Extension (Organisation des jeunes de Parc-Extension inc.)	<b>162 500</b>	24 763
Table de quartier Sud de l'Ouest-de l'île (TQSOI) (Centre des ressources communautaire de l'Ouest-de l'île)	<b>162 453</b>	162 775
Vivre Saint-Michel en santé (Centre éducatif communautaire René-Goupil)	<b>528 823</b>	513 935
YMCA du Québec (Les)–Services associatifs et autres	<b>141 667</b>	195 841
	<b>3 757 280</b>	3 243 935

**AGIR  
ICI, AVEC  
CŒUR** ♦



**CENTRAIDE VISE À BRISER LE CYCLE DE LA PAUVRETÉ ET  
DE L'EXCLUSION SOCIALE. N'OUBLIEZ PAS D'AGIR ICI, AVEC CŒUR. DONNEZ**

Centraide du Grand Montréal  
493, Sherbrooke Ouest, Montréal (Québec) H3A 1B6